

# REFLEXIONANDO PARA CONSTRUIR Y MEJORAR

## EVALUACIÓN PARTICIPATIVA



Alina Rocio Blanco Barros  
Víctor Julio Torres Criado





# REFLEXIONANDO PARA CONSTRUIR Y MEJORAR EVALUACIÓN PARTICIPATIVA

Proyectos de Cooperación al Desarrollo y Sensibilización  
Ejecutados por la Asociación Emigrad@s Sin Fronteras



Alina Rocio Blanco Barros  
Víctor Julio Torres Criado

Bilbao 2015



Financiado por:



---

Este documento puede ser consultado en  
[www.emigradossinfronteras.org](http://www.emigradossinfronteras.org)

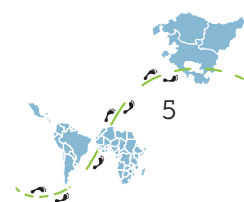
Edición:  
Mayo 2015

Edita:  
Asociación Emigrad@s Sin Fronteras  
Calle Zumarraga, 5 Bajo Derecha  
48006 Bilbao Bizkaia  
[sd\\_bizkaia@emigradossinfronteras.org](mailto:sd_bizkaia@emigradossinfronteras.org)

Impresión:  
Erreka Multimedia

Depósito Legal:  
BI-544-2015

---



# TABLA DE CONTENIDO

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>8</b>
1.1	ANTECEDENTES	9
1.2	EQUIPO EVALUADOR	9
1.3	OBJETIVOS	12
	1.3.1 OBJETIVOS GLOBALES	12
	1.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	12
1.4	METODOLOGÍA	13
<b>CAPÍTULO I</b>		
<b>EVALUACIÓN PROYECTOS DE COOPERACIÓN / CODESARROLLO</b>		
<b>2</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES COOPERACIÓN / CODESARROLLO EVALUADAS</b>	<b>17</b>
2.1	BREVE RESEÑA DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO	18
<b>3</b>	<b>CRITERIOS DE EVALUACIÓN PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO</b>	<b>20</b>
3.1	PERTINENCIA	21
	3.1.1 CONTEXTO SOCIOPOLÍTICO	21
	3.1.2 SOCIOS EJECUTORES	23
	3.1.3 EMIGRAD@S SIN FRONTERAS	24
3.1.4	PERSONAS BENEFICIARIAS	26
	3.1.5 DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	28
3.2	EFICACIA	30
	3.2.1 RESULTADOS	30
	3.2.2 EN LA GESTIÓN TÉCNICA	33
	3.2.3 EN LA COORDINACIÓN	39
	3.2.4 EN LA GESTIÓN POLÍTICA	39
3.3	EFICIENCIA	40
	3.3.1 LA GESTIÓN	40
3.4	VIABILIDAD	43
	3.4.1 VIABILIDAD POLÍTICA INSTITUCIONAL	43
	3.4.2 VIABILIDAD TÉCNICA	44
	3.4.3 VIABILIDAD FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	45
	3.4.4 SOCIO CULTURAL Y AMBIENTAL	45

<b>3.5</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>46</b>
3.5.1	EN LA SEGURIDAD ALIMENTARIA	46
3.5.2	EN LA SOBERANÍA ALIMENTARIA	47
3.5.3	DERECHOS HUMANOS Y DERECHOS TERRITORIALES	48
3.5.4	EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES	49
3.5.5	INCIDENCIA POLÍTICA LOCAL E INTERNACIONAL	50
<b>4</b>	<b>CASO DE ESTUDIO ASOCIACIÓN AHISLAMA</b>	<b>51</b>
<b>CAPÍTULO II</b>		
<b>EVALUACIÓN PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN CIUDADANA</b>		
<b>5</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN</b>	<b>52</b>
5.1	BREVE RESEÑA DE LOS PROYECTOS DE SENSIBILIZACIÓN	53
<b>6</b>	<b>CRITERIOS DE EVALUACIÓN</b>	<b>56</b>
6.1	PERTINENCIA	56
6.1.1	PERSONAS BENEFICIARIAS	57
6.2	EFICACIA	58
6.2.1	EN LOS RESULTADOS	58
6.2.2	EN LA GESTIÓN TÉCNICA	60
6.2.3	EN LA COORDINACIÓN	62
6.3	EFICIENCIA	64
6.3.1	GESTIÓN	64
6.3.2	METODOLOGÍA	64
6.4	IMPACTO	65
6.4.1	GÉNERO	65
6.4.2	ASPECTOS POSITIVOS	65
6.4.3	ASPECTOS NEGATIVOS	67
6.5	VIABILIDAD	68
<b>7</b>	<b>CASO DE ESTUDIO ASOCIACIÓN CAMINO AL BARRIO: PROYECTO DE COMUNICACIÓN INTERCULTURAL CANDELA RADIO 91,4FM</b>	<b>69</b>
<b>8</b>	<b>ACCIONES DE SENSIBILIZACIÓN ASOCIACIÓN AHISLAMA</b>	<b>70</b>
<b>9</b>	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>72</b>
<b>10</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>74</b>



# INTRODUCCIÓN >>>>>>

Alina Rocio Blanco Barros & Víctor Julio Torres



# 1. INTRODUCCIÓN

El tejido organizacional del colectivo inmigrante ha ido consolidado en medio de un proceso que involucra a varias instituciones, a la sociedad receptora e igualmente a la capacidad organizativa de las personas inmigrantes y sus modos y periodicidad de movilización. Su fortalecimiento ha sido una apuesta que ha permitido tejer un asociacionismo de diversas características, pero con un mismo interés; participar en la construcción del capital social del territorio de acogida.

Si bien, muchas organizaciones del colectivo de inmigrantes, desarrollan actividades que posibilitan su reconocimiento socio cultural, a día de hoy, se vienen liderando procesos enfocados al reconocimiento de la persona inmigrante como un sujeto que aporta a la sociedad vasca en lo económico, político, cultural, académico y con sus creencias religiosas. A la vez que efectúa con conocimiento y experiencia de base, acciones de solidaridad con sus respectivos países de origen. Todo ello bajo el lineamiento de derechos y deberes.

Bajo estos lineamientos a la fecha, desde su creación en agosto de 2008, la Asociación Emigrad@s Sin Fronteras ha ejecutado más de 20 proyectos relacionados con acciones de sensibilización y cooperación al desarrollo. Estas se han identificado, formulado, ejecutado y evaluado desde el enfoque de derechos humanos. El objetivo de cada una de las intervenciones realizadas, se basa en el reconocimiento de que toda persona es titular de unos derechos inherente, por tanto, se trabaja en reducir la pobreza, empoderar a las personas, en especial a las mujeres desde una perspectiva política, social y económica.

En el marco del enfoque de derechos, las acciones desarrolladas por Emigrad@s Sin Fronteras, llevan implícita el enfoque de género, ya que permite entre otras cosas, ahondar en las causas profundas del incumplimiento de derechos y del irrespeto a uno de los principios claves de los derechos humanos; el de igualdad y no discriminación.

Por ello, el colectivo a quien va dirigido los proyectos, es diverso por lo tanto, siendo conscientes del compromiso que Emigrad@s Sin Fronteras tiene para con las personas beneficiarias de dichos proyectos, y siendo que la evaluación es una herramienta fundamental, advertimos la necesidad de desarrollar e impulsar un proceso de mejora al interior de la organización, para lo cual, y considerando nuestro Protocolo de Evaluación, se planteó realizar un proceso de evaluación ex post participativa de carácter interna, de algunos de los proyectos ejecutados entre los años 2009 - 2012. Pretendiendo con ello, ir más allá de la simple ejecución e incluir el aprendizaje de nuestros aciertos y desaciertos como base para implementar estrategias o acciones de mejora en el quehacer organizacional de Emigrad@s Sin Fronteras.

Igualmente, ha sido una oportunidad para compartir con otras asociaciones similares a Emigrad@s Sin Fronteras, los logros obtenidos a través de sus acciones y, potenciar con ello, la necesidad de realizar procesos de evaluación tanto internos como externos, teniendo en cuenta que cada organización tiene sus propias especificidades.

Esta evaluación ex - post participativa interna, ha sido un proceso generador de debates enriquecedores al interior de Emigrad@s Sin Fronteras, identificando a través de la evaluación, los aciertos, desaciertos, avances y limitaciones. Todo esto compilado en este documento titulado: **"Reflexionando para Construir y Mejorar"**, el cual, pretende desde esta evaluación participativa, hacer una reflexión que consistirá en mejorar nuestro accionar asociativo, y fortalecer nuestra incidencia e integración dentro del Territorio Histórico de Bizkaia y del conjunto de la Comunidad Autónoma Vasca.



## 1.1 ANTECEDENTES

Este proceso de evaluación ex post interno, se enmarca dentro del Área de Fortalecimiento Organizativo y Evaluación de Procesos de Emigrad@s Sin Fronteras. Las bases que dieron inicio a este proceso de evaluación, se desarrollaron durante la ejecución del proyecto **“Fortalecimiento técnico estratégico de las personas socias/os, voluntarios/as pertenecientes a Emigrad@s Sin Fronteras, de las asociaciones pertenecientes a la Federación de Asociaciones de Inmigrantes de Bizkaia (FEDAIB) y del consejo de inmigración del Ayuntamiento de Bilbao”** financiado por la Diputación Foral de Bizkaia convocatoria 2012.

Posteriormente y durante la convocatoria de la Diputación Foral de Bizkaia 2013, se hace realidad, a través del proyecto **“Mejora continua del accionar organizativo de emigrados Sin Fronteras y de la Federación de Asociaciones de Inmigrantes de Bizkaia (FEDAIB)”**. La evaluación ha partido de los resultados alcanzados en 5 proyectos ejecutados por Emigrad@s Sin Fronteras; 3 proyectos relacionados con el Área de Cooperación al Desarrollo y 2 proyectos del Área de Participación Ciudadana y Sensibilización. Siendo 4 de ellos, financiados por la Diputación Foral de Bizkaia, y uno por el Ayuntamiento de Barakaldo. Así mismo, se incluye el análisis descriptivo a manera de estudio de caso, de otros dos proyectos; uno de ellos, liderado por la Asociación AHISLAMA <sup>1</sup> y el otro por la Asociación Camino al Barrio.

A continuación en el siguiente cuadro resume los proyectos que han participado en la evaluación ex post participativa.

Los proyectos mencionados en el **cuadro 0.1** tuvieron fecha de cierre entre los años 2009 a 2013. El proceso de evaluación de estos proyectos se inició en el mes de octubre de 2013 y finalizó en diciembre de 2013 para el caso de los proyectos de cooperación al desarrollo. La evaluación incluyó la realización de entrevistas in situ con representantes de las juntas directivas y equipo técnico de ASOPROAWIL <sup>2</sup>, ASODEMUC <sup>3</sup>, la Corporación Sembrar, AHISLAMA y Camino al Barrio. También se realizaron entrevistas vía telefónica a las personas beneficiarias de los proyectos ejecutados por Emigrad@s Sin Fronteras. Es de anotar, que una gran limitante en este proceso fue el recurso financiero y tiempo.

## 1.2 EQUIPO EVALUADOR

El equipo de evaluación interna fue conformado por personal de Emigrad@s Sin Fronteras. A continuación sus nombres y perfiles:

- **Víctor Torres**

**Perfil:** Ingeniero, Máster en cooperación al desarrollo, Máster en Desarrollo Rural. Experiencia de más de 10 años en la identificación, formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos cooperación al desarrollo.

**Responsable:** Junta Directiva de E@SF.

- **Alina Rocio Blanco Barros**

**Perfil:** Bióloga, Máster en Políticas Públicas y Doctora en Estudios Internacionales e Interculturales. Con conocimiento y experiencia en disciplinas académicas referentes a las ciencias naturales, ambientales y sociales. Experiencia de más de 10 años en investigación, consultoría y formación, en el análisis de procesos y formulación de estrategias, planes y proyectos de desarrollo y sensibilización territorial.

**Responsable:** Coordinadora del Área de Participación y sensibilización ciudadana de E@SF.

<sup>1</sup> Asociación Hispanolatinoamericana, <http://www.ahislama.com>

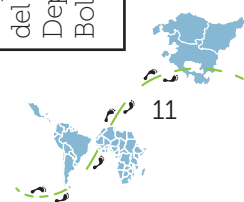
<sup>2</sup> Asociación de Pequeños/as Productores/as Agropecuarias de Puerto Wilches Santander

<sup>3</sup> Asociación de Mujeres por la Paz y la Defensa de los Derechos de la Mujer Colombiana

CUADRO 0.1.

RESUMEN DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS POR E@SF OBJETO DE EVALUACIÓN

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO						
TÍTULO PROYECTO	ÁMBITO ACTUACIÓN	AÑO EJECUCIÓN	LUGAR DE EJECUCIÓN	COLECTIVO A QUE VA DIRIGIDO	RESUMEN DEL PROYECTO	OBJETIVO
1. Seguridad y Soberanía Alimentaria para 20 familias campesinas de Puerto Wilches Colombia	Soberanía Alimentaria / Género y Desarrollo	2009	Colombia, Departamento de Santander Municipio de Puerto Wilches	20 Familias pertenecientes a la Asociación de pequeños/as productores/as agropecuarios del Municipio de Puerto Wilches / Colombia (ASOA-PROAWIL)	Dotar a mujeres cabeza de familia de recursos que proporcione seguridad y soberanía alimentaria a través del desarrollo de procesos agrícolas y pecuarios que a su vez serán generadores de ingresos económicos para estas familias.	Producción agropecuaria para la seguridad y soberanía alimentaria de 20 familias campesinas lideradas por mujeres, Kilometro el 20 Municipio de Puerto Wilches.
2. Seguridad y soberanía alimentaria para 20 familias campesinas de Vista Hermosa Meta Colombia	Soberanía Alimentaria / Género y Desarrollo	2011	Colombia, Departamento del Meta, Municipio, Vista Hermosa	15 mujeres cabeza de hogar de la Asociación de Mujeres por la Paz y la defensa de los derechos de la mujer colombiana (ASODEMUC),	Apoyar proceso de seguridad y soberanía alimentaria, para mujeres campesinas cabeza de hogar, afectada por el conflicto armado, buscando su empoderamiento político, organizativo y económico y social.	Fortalecimiento de procesos agropecuarios para 15 mujeres jefas de familia de hogar y 5 familias afectadas por el conflicto armado del Municipio de Vista Hermosa del departamento del Meta, Colombia
3. Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad desplazada de las pavas, Municipio del Peñón, Sur del Departamento de Bolívar.	Soberanía Alimentaria / Derechos Humanos	2011	Colombia, Departamento de Bolívar, Municipio del Peñón	123 familias desplazadas de la Comunidad de las Pavas, Municipio el Peñón, Región Sur de Bolívar	Apoyo al retorno de 123 familias desplazadas, asistencia jurídica a personas líderes, y procesos de soberanía alimentaria en la comunidad de Las Pavas.	Contribuir en la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas, mediante el fomento de la soberanía alimentaria, a partir de formas propias de producción.



PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y SENSIBILIZACIÓN						
TÍTULO PROYECTO	ÁMBITO ACTUACIÓN	AÑO EJECUCIÓN	LUGAR DE EJECUCIÓN	COLECTIVO A QUE VA DIRIGIDO	RESUMEN DEL PROYECTO	OBJETIVO
4. Fortalecimiento técnico estratégico de las personas socias/os, voluntarios/as pertenecientes a Emigrados Sin Fronteras y de las asociaciones pertenecientes a la Federación de Asociaciones de Inmigrantes, y otras plataformas de inmigrantes de Bizkaia - FORTESA	Interculturalidad y Fortalecimiento Asociativo	2011	Bizkaia, Ayuntamientos de: Bilbao, Barakaldo, Portugalete	Asociaciones de inmigrantes, mujeres y hombres inmigrantes residentes del País Vasco, socios/colaboradores/as y voluntarios/as de ES@F.	Dotar a las personas que hacen parte de asociaciones de inmigrantes, de herramientas para la identificación, formulación, gestión, seguimiento y evaluación de su accionar, en espacial de aquellas acciones que fomentan procesos de interculturalidad, participación y ciudadanía inclusiva, así como intervenciones de desarrollo en los países de origen de las personas inmigrantes.	Fortalecimiento técnico estratégico de las personas socias/os, voluntarios/as pertenecientes a Emigrados Sin Fronteras y de las asociaciones pertenecientes a la Federación de Asociaciones de Inmigrantes de Bizkaia (FEDAIB).
5. Recursos para el Autocuidado de las Mujeres Inmigrantes Trabajadoras del Hogar en Riesgos de Exclusión Social Residentes en Bizkaia	Apoyo psicosocial e inclusión social	2013	Bizkaia, Ayuntamientos de: Bilbao, Barakaldo, Portugalete, Getxo	Mujeres inmigrantes trabajadoras de hogar residentes en Bizkaia	A través de talleres desarrollar técnicas de liberación emocional, auto gestión de tiempo libre y autoestima. Todo esto reforzado por medio de la socialización de estas estrategias dentro del grupo beneficiado, al igual que la adquisición de información sobre derechos laborales y ley de extranjería.	Propiciar el desarrollo integral y el auto reconocimiento de mujeres inmigrantes trabajadoras de hogar residentes en Bizkaia

## 1.3 OBJETIVOS

En el marco de la evaluación se plantearon los siguientes objetivos:

### 1.3.1 Objetivos Globales

1. Conocer los aciertos del accionar de Emigr@dos Sin Fronteras y de las otras asociaciones de inmigrantes que participen en el proceso, en cada una de las líneas de su trabajo institucional y, en el marco de cada una de las acciones que se vayan a evaluar.
2. Distinguir la función y contribución de cada uno de los actores participantes en las respectivas intervenciones ejecutadas, tanto en el sur como en el norte.
3. Impacto de las acciones de mejora en el proceso de ejecución, considerando la particularidad de cada una de las acciones a evaluar (cooperación al desarrollo e inmigración/sensibilización).
4. Incidencia aportada por las acciones realizadas, a nivel organizacional, y en el colectivo inmigrante tanto al interior de sus propias organizaciones como en las plataformas de las que hacen parte.

### 1.3.2 Objetivos Específicos

Analizar la pertinencia de las acciones en relación con las necesidades del contexto.

- Evaluar el grado de cumplimiento del objetivo específico y de los resultados (según los indicadores y cronograma programados en la matriz de planificación o del planteamiento de las acciones).
- Evaluar la eficiencia relativa de los componentes de las acciones (recursos humanos y materiales).
- Evaluar la sostenibilidad futura de los beneficios aportados por las acciones y los efectos que éste ha creado entre la población beneficiaria.
- Evaluar la capacidad de gestión de Emigrad@s Sin Fronteras y de los socios locales en relación a las acciones ejecutadas, así como los procesos de información, comunicación y fortalecimiento institucional existentes. Igual situación para las asociaciones inmigrantes que participen en el proceso de evaluación.

Proporcionar recomendaciones pertinentes en base a los aprendizajes extraídos de la acción en los siguientes campos:

Adaptaciones en los componentes de las acciones evaluadas para alcanzar de manera satisfactoria los resultados y objetivos planteados en el mismo.

Colaboración y fortalecimiento institucional entre Emigrad@s Sin Fronteras y las contrapartes de las acciones evaluadas. Igual situación para la contraparte de la asociación de inmigrantes que participe en dicho proceso de evaluación.

Para las acciones de cooperación al desarrollo: La sostenibilidad de la acción y el papel de las contrapartes en las mismas.



Pertinencia del modelo de intervención (incluyendo la identificación de buenas prácticas y lecciones aprendidas en la planeación y ejecución).

Integración de la perspectiva de género en cada una de las propuestas evaluadas.

Para lograr estos propósitos, la evaluación se hizo desde una visión participativa y dialogo intercultural, liderado por personas del equipo de Emigrad@s Sin Fronteras, donde la participación (para el caso de las acciones de cooperación al desarrollo / codesarrollo) de las personas miembro de las contrapartes (junta directiva y equipo técnico) fue crucial para dicho proceso.

## 1.4 METODOLOGÍA

La metodología utilizada en este proceso de evaluación, se ajusta a los Términos de Referencia planteados, a los manuales de evaluación de la OCDE y de la Cooperación Española. Dentro del proceso se consideraron aspectos cuantitativos pero también cualitativos. Así mismo, este proceso se realizó desde un enfoque participativo.

El trabajo de campo, se inició a mediados del mes de octubre de 2013, y finalizó en el mes de diciembre de 2013. Se realizaron entrevistas (in situ, vía telefónica, Skype y correo electrónico), con lo cual se recogieron los planteamientos de las personas que hacen parte de la junta directiva y equipos técnicos de las contrapartes o socias locales, personas beneficiarias directas e indirectas de los proyectos, al igual que de las personas de Emigrad@s Sin Fronteras que han participado de una u otra manera en la ejecución de las intervenciones evaluadas. Este proceso de evaluación, parte de ser una herramienta propositiva, y se fundamenta en ser una forma de conocer de manera preliminar el impacto de las acciones realizadas por Emigrad@s Sin Fronteras, y de otras asociaciones de inmigrantes, tanto en acciones de cooperación al desarrollo como de participación y sensibilización ciudadana. De tal manera, que se puedan extraer lecciones de mejora en el quehacer organizacional de Emigrad@s Sin Fronteras, y visibilizar en otras organizaciones la importancia del proceso de evaluación.

Por ello, en cuanto a la pertinencia, para el caso de las acciones de cooperación al desarrollo / codesarrollo, realizadas en Colombia, se hace un análisis del contexto del país, de las regiones o localidades de ejecución de las intervenciones, de las políticas y estrategias de las organizaciones involucradas en la ejecución de los proyectos. En el caso de los proyectos de sensibilización se analiza la pertinencia y utilidad de las intervenciones utilizadas además de su respuesta a las necesidades existentes del colectivo inmigrante como beneficiarios.

En cuanto a la eficacia, se fundamentó el análisis en el logro de los resultados planteados en cada uno de los proyectos, al igual que las capacidades de cada organización en la gestión de las actividades previstas para cada intervención. Planteamiento válido en las acciones de participación y sensibilización ciudadana realizadas por Emigrad@s Sin Fronteras.

En la eficiencia, se analizó lo relacionado con los recursos que han sido utilizados para alcanzar los logros y resultados. La adecuación o limitaciones de los indicadores, como también lo relacionado con la gestión, organización y planificación de las intervenciones.

En relación al impacto, se verificó los avances de las acciones de soberanía alimentaria, de la defensa de los derechos humanos, y los procesos de equidad e igualdad y género.

La viabilidad, se hizo una aproximación analítica desde las capacidades políticas, técnicas y financieras de las organizaciones con las que se ejecutaron los proyectos en Colombia, considerando las limitaciones y debilidades, de cara a ver los procesos de continuidad en el tiempo o de los efectos de las intervenciones realizadas. Para los proyectos de participación y sensibilización ciudadana este criterio identificó en su conjunto la forma que los resultados alcanzados se mantengan en el tiempo.

La información se sistematizó a partir de las matrices, y guiones de entrevistas, así como de las entrevistas personales ejecutadas a las personas beneficiarias directas e indirectas, personas técnicas y de las personas miembros de las juntas directivas de las asociaciones involucradas.



# CAPITULO I >>>>>>>>>>>>>>>>>>

Proyectos de Cooperación al Desarrollo / Codesarrollo

Por: Víctor Julio Torres Criado



## 2. DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES COOPERACIÓN / CODESARROLLO EVALUADAS

La evaluación ex post a los proyectos de cooperación / codesarrollo incluyó revisión a la documentación, observación en campo y entrevistas. Las cuales, fueron realizadas durante las reuniones con las juntas directivas, equipo técnico de las contrapartes, y personas beneficiarias.

Las reuniones se realizaron con el objetivo de dar a conocer los alcances de la evaluación, a la junta directiva y del equipo técnico de ASODEMUC, la Corporación Sembrar y ASOPROAWIL. Estas reuniones se realizaron del 17 al 30 de octubre de 2013. El siguiente cuadro se relaciona la lista de las personas que han sido entrevistadas durante el proceso de evaluación.

**CUADRO 1.1**  
**RELACIÓN DE LAS PERSONAS ENTREVISTADAS**

ASODEMUC
Laura Herrera, Presidenta ASODEMUC
Rosita Bautista Rincón, Responsable Técnica de proyectos ASODEMUC
Andrea Avilés, Técnica de Comunicación ASODEMUC
ASORPROAWIL
Luz Enith López Ardial, Ex presidenta ASOPROAWIL
Manuel Blanco, Secretario ASOPROAWIL
Yenny Sánchez, Fiscal ASOPROAWIL
Luz Estela Mieles, Socia de ASOPROAWIL y beneficiaria de proyecto
Martina Díaz Centeno, Socia de ASOPROAWIL y beneficiaria de proyecto
Benilda Orozco Sandoval, Técnica de proyectos de ASOPROAWIL
CORPORACIÓN SEMBRAR
John Jairo Enrique Clavijo, Presidente Corporación Sembrar <sup>4</sup>
Genelia Serna, Responsable Técnica Proyecto
Enith Torres, Presidente de ASOCAB <sup>5</sup> y beneficiario de proyecto
EMIGRADO@S SIN FRONTERAS
Luz Marina Malta Matamoros, Referente Geográfica para América Latina
Khadidjetou Moulai Mahomed Mouloud, Presidenta
Luis Eduardo Royero, Secretario
ASHILAMA
Marta Lucía González Rodríguez, Presidenta

<sup>4</sup> Antes Tesorero.

<sup>5</sup> Asociación de Campesinos del Corregimiento de Buenos Aires, municipio del Peñón



Visitas en terreno: se realizaron al proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, visitando las pacerlas de familias que se dedican a los cultivos de pan coger, al igual que algunas familias que se dedicaron a la explotación de aves ponedoras, y de las actuales producciones que se siguen como resultado, de los beneficios logrados por el proyecto. También se programó visita a las acciones realizadas en el marco del proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas Colombia**, pero por problemas de orden público, se decidió no realizar dicha visita.

## 2.1 BREVE RESEÑA DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO

FIGURA 1  
LOCALIZACIÓN ESPACIAL DE LOS PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EVALUADOS



Tanto el proyecto Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia, como Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia y Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia, fueron ejecutados en Colombia. El primero, se realizó en el Kilómetro el 20 del Municipio de Puerto Wilches, departamento de Santander, y fue ejecutado por ASO-PROAWIL. El segundo, tuvo como lugar de ubicación el Departamento del Meta en la comunidad de Vista Hermosa, y fue llevado a cabo por ASODEMUC. Y el tercero y último, fue ejecutado en la Comunidad de las Pavas, Municipio del Peñón, departamento de Bolívar, y fue llevado a cabo por la Corporación Sembrar.

**CUADRO 1.2 RESUMEN DE LOS RESULTADOS Y ACTIVIDADES DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO EVALUADOS**

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO							
TÍTULO PROYECTO	ÁMBITO ACTUACIÓN	AÑO EJECUCIÓN	LUGAR DE EJECUCIÓN	COLECTIVO A QUE VA DIRIGIDO	RESUMEN DEL PROYECTO	OBJETIVO	
1. Seguridad y Soberanía Alimentaria para 20 familias campesinas de Puerto Wilches Colombia	Soberanía Alimentaria / Género y Desarrollo	2009	Colombia, Departamento de Santander Municipio de Puerto Wilches	20 Familias pertenecientes a la Asociación de pequeños/as productores/as agropecuarios del Municipio de Puerto Wilches / Colombia (ASOA-PROAWIL)	Dotar a mujeres cabeza de familia de recursos que proporcione seguridad y soberanía alimentaria a través del desarrollo de procesos agrícolas y pecuarios que a su vez serán generadores de ingresos económicos para estas familias.	Producción agropecuaria para la seguridad y soberanía alimentaria de 20 familias campesinas lideradas por mujeres, Kilometro el 20 Municipio de Puerto Wilches.	
2. Seguridad y soberanía alimentaria para 20 familias campesinas de Vista Hermosa Meta Colombia	Soberanía Alimentaria / Género y Desarrollo	2011	Colombia, Departamento del Meta, Municipio, Vista Hermosa	15 mujeres cabeza de hogar de la Asociación de Mujeres por la Paz y la defensa de los derechos de la mujer colombiana (ASODEMUC),	Apoyar proceso de seguridad y soberanía alimentaria, para mujeres campesinas cabeza de hogar, afectada por el conflicto armado, buscando su empoderamiento político, organizativo y económico y social.	Fortalecimiento de procesos agropecuarios para 15 mujeres jefas de familia de hogar y 5 familias afectadas por el conflicto armado del Municipio de Vista Hermosa del departamento del Meta, Colombia	
3. Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad desplazada de las pavas, Municipio del Peñón, Sur del Departamento de Bolívar.	Soberanía Alimentaria / Derechos Humanos	2011	Colombia, Departamento de Bolívar, Municipio del Peñón	123 familias desplazadas de la Comunidad de las Pavas, Municipio el Peñón, Región Sur de Bolívar	Apoyo al retorno de 123 familias desplazadas, asistencia jurídica a personas lideresas, y procesos de soberanía alimentaria en la comunidad de Las Pavas.	Contribuir en la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas, mediante el fomento de la soberanía alimentaria, a partir de formas propias de producción.	

En relación al proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, las acciones del R1, están relacionadas con el establecimiento de las explotaciones agropecuarias en el marco de la soberanía alimentaria, al igual que el proceso formativo para las personas beneficiarias de las mismas. Mientras el R2, está enfocado a la formación empresarial y de comercialización. En ambos resultados, se incluyen actividades relacionadas con la equidad de género; enfatizando en los derechos de las mujeres y de su empoderamiento político, económico y social. En el R2 se incluyeron acciones formativas en temas relacionados con la masculinidad.

En la ejecución de las actividades de este proyecto, ha participado el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA y la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria UMATA de Puerto Wilches Santander en lo que tiene que ver con la formación agropecuaria, el Fondo Emprender con la formación de cooperativismo, la Organización Femenina Popular de Barrancabermeja (OFP) con la formación de género y masculinidad.

En el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, como en el anterior, el R1, se fundamenta en la puesta en marcha de las explotaciones agropecuarias (explotación avícola y huertas caseras) y la respectiva formación en estas actividades. El R2, desarrolla la formación empresarial y de comercialización, y el R3, tiene por objeto la acción de la incorporación de la perspectiva de género en los procesos productivos, al igual que actividades formativas en masculinidad.

En cuanto al proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pava Colombia**, el R1 centra sus acciones en el establecimiento de parcelas agrícolas y de explotación pecuaria bovina, y la formación en este tipo de explotaciones. El R2, pone de manifiesto acciones relacionadas con la defensa jurídica de personas defensoras de derechos humanos y territoriales, al igual que de la defensa del territorio, derechos de las víctimas del conflicto armado, derechos de las mujeres, y de incidencia política en cuanto a la visibilización a nivel regional, nacional e internacional de la situación de violación de los derechos humanos en la región del sur de Bolívar.

## 3. CRITERIOS DE EVALUACIÓN PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO

### 3.1 PERTINENCIA

Los tres proyectos evaluados, están insertos específicamente en la línea temática Soberanía Alimentaria (en adelante SbA). Por tanto, las tres intervenciones son fundamentales como estrategias para ir afianzando la SbA en las tierras y territorios de las comunidades objeto de las respectivas intervenciones. Así mismo, fortalecen los procesos que vienen desarrollando cada una de las entidades ejecutoras de estos proyectos (ASOPRAWIL, ASODEMUC y Corporación Sembrar), en lo que tiene que ver a dar prioridad a la producción y consumo local de alimentos, garantía al uso y gestión de la tierra, territorios, agua semillas y ganado; factores estos que se consideran y se ponen en marcha en estos proyectos, ya que a su vez son parte del concepto de la SbA, y por tanto, parte fundamental de la Organización Vía Campesina, de la que hace parte una de las entidades ejecutoras como es ASODEMUC.

Es de anotar, que con estas tres intervenciones Emigrad@S Sin Fronteras, también ha avanzado hacia la definición de la SbA como una de sus líneas estratégicas de actuación en el marco de su plan estratégico 2009-2014. Con lo cual, se ha posibilitado afianzar la relación institucional tanto con ASODEMUC como con ASOPROAWIL, al igual que con nuevas organizaciones en la que la SbA es una línea estratégica de actuación, como lo es la Asociación Nacional de Usurarios Campesinos, Unidad y Reconstrucción (ANUC-UR), y el Movimiento Campesino de Cajibío.

Los tres proyectos son pertinentes con el concepto del derecho a la alimentación, pues estos están fundamentados en posibilitar; alimentos suficientes, accesibles, estables y duraderos, y saludables. Ya que estas tres intervenciones se basan fundamentalmente en la producción de alimentos a través de explotaciones agropecuarias que buscan potenciar entre otras cosas la seguridad alimentaria y con ello, el derecho de la alimentación.

En cuanto al proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pava Colombia**, es pertinente, en cuanto a que se encuentra inserto en la estrategia de exigibilidad de los derechos de las víctimas del conflicto político, social y armado en Colombia, sobre todo en lo relacionado con la restitución de tierras y protección de derechos de terceros, componente este que hace parte de dicho proyecto, y el cual es una cuestión que vienen reivindicando varios movimientos sociales y organizaciones de Colombia entre ellos la Corporación sembrar. Así mismo, puede decirse que tiene algunos elementos de pertinencia con la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (Ley 148 de 2011), promulgada por el gobierno del Presidente Manuel Santos, en cuanto a lo conceptual se refiere, más no así como una política real en sí misma, es decir, que se ha dificultado el reconocimiento de víctimas a las personas beneficiarias al igual que de los procesos de restitución de tierras y de protección de derechos de terceros, ya que muchos de sus líderes y lideresas están siendo judicializados e incluso asesinados, por defender los derechos territoriales de las personas beneficiarias de este proyecto, justamente en el marco de la misma ley 148 de 2011.

El Plan de Desarrollo Nacional - Prosperidad para Todos 2010-2014, incide directamente en los territorios donde los proyectos de cooperación al desarrollo evaluados se han ejecutado. Igualmente los objetivos de los proyectos evaluados, puede argumentarse que tienen cierta coincidencia en con las estrategias desarrolladas dentro de dicho plan y especialmente con la "estrategia diferenciadas", es decir, con una de las *"Locomotoras para el Crecimiento y la Generación de Empleo"*; específicamente, la *Locomota del Sector Agropecuario*. Esta locomotora aborda entre otras cosas; la transformación y comercialización de la producción agropecuaria, la restitución de tierras a quienes les fueron despojadas, la pobreza y el bajo nivel educativo del campo colombiano. Y dentro de uno de los lineamientos estratégicos para impulsar las dichas locomotoras, como lo es la "agricultura y el desarrollo rural", sobre todo en lo relacionado con *"implementar un nuevo esquema de asistencia técnica integral que mejore capacidades para la gestión que incluya, además del enfoque tradicional en aspectos técnicos y productivos, la generación de capacidades para la gestión de proyectos, la comercialización de los productos y el establecimiento de formas asociativas a lo largo de la cadena de producción y transformación"*. Estas coincidencias son de tipo descriptivo más no en lo práctico y con las reivindicaciones de las organizaciones sociales y campesinas, indígenas y afrodescendientes de Colombia, entre ellas, de las organizaciones que ejecutan dichos proyectos, objeto de la evaluación.

El objetivo final del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 es la "prosperidad de todos los colombianos". Igualmente, se constata la pertinencia de estas intervenciones, en el marco de dicho plan, por lo menos en el marco descriptivo.

En términos generales, los tres proyectos son pertinente a las necesidades de las personas beneficiarias, en primer lugar, de las mujeres y de la población afectada por el conflicto político,



social y armado en Colombia, en segundo lugar, porque son estas mismas, las que propusieron dichas intervenciones a través de sus propias organizaciones, ya que la población beneficiaria es a su vez parte de la asamblea de socias y socios de cada una de las organizaciones ejecutoras. En el caso, de proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, este fue ejecutado por la Corporación Sembrar, pero siendo ASOCAB; la asociación que presento a Emigrad@s Sin Fronteras, la propuesta aprobado por el Ayuntamiento de Barakaldo, ya que carecía de personería jurídica, por lo que la Corporación Sembrar es la organización que hace la gestión administrativa de presentación y ejecución del proyecto.

Si bien es cierto que cada una de las entidades ejecutoras no cuenta con planes estratégicos o similares, cada uno de los proyectos es pertinente con los objetivos y misión organizacional e institucional de Emigrad@s sin Fronteras y para la población a las que dirigen sus acciones e intervenciones. Así mismo, las tres intervenciones son pertinentes con la misión y visión del Plan Estratégico 2009-2014, de la Política de Género 2009-2014, de la Estrategia País Colombia y del Plan de Gestión Técnica de la Asociación Emigrad@s Sin Fronteras.

En el ámbito institucional del Territorio Histórico de Bizkaia el Plan Director de Cooperación al Desarrollo 2009-2011, de la Diputación Foral de Bizkaia cobija este tipo de proyectos de cooperación al desarrollo.

En el marco de la evaluación de las tres acciones de cooperación al desarrollo / codesarrollo, se pudo constatar que dichas intervenciones se identificaron y formularon en consideración del quehacer organizacional e institucional de cada una de las entidades ejecutoras, y de las necesidades de sus socios y socias. Así mismo, que las alternativas seleccionadas para lograr la seguridad alimentaria y afianzar la SbA, como el fortalecimiento de las garantías jurídicas para el retorno de las familias desplazadas de la comunidad de las Pavas, fueron adecuadas y pertinentes. Aun en el contexto que las mismas se desarrollaron, es decir, en un marco de conflicto armado, ya que los territorios de ejecución de las intervenciones están en disputa por grupos armados al margen de la ley, sobre todo en el departamento del Meta (Visa Hermosa) y la zona del sur de Bolívar (Las Pavas).

### 3.1.1 Contexto Sociopolítico

Las tres intervenciones objeto de la evaluación, fueron identificadas, formuladas y ejecutadas en un marco de conflicto de armado, y en territorios en disputa por los diferentes grupos al margen de la ley. Como consecuencia durante la ejecución de los proyectos, dos personas pertenecientes a la junta directiva de dos organizaciones socias con las que se ejecutaron dichas intervenciones, fueron amenazadas por algunos de estos grupos, quienes debieron salir de la zona de ejecución del proyecto, una de ellas, fuera del país.

A la fecha, el gobierno colombiano y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejército del Pueblo FARC-EP, han iniciado una agenda de paz (octubre de 2012), para la negociación del conflicto social, político y armado del país. Si bien es cierto, que el gobierno nacional, inicio en 2011, la elaboración de una Ley de Víctimas y Restitución de Tierras en el marco del conflicto armado, que hoy día esta puesta en marcha, esta misma, tiene muchos vacíos en cuanto a:

*- Las indemnizaciones sólo se dan por hechos ocurridos a partir de 1985, mientras el derecho a la restitución de tierras se ejerce sólo para desplazamientos ocurridos a partir de 1991. Existe además una argucia jurídica que impide el retorno de los despojados a sus terrenos, que se estima integran al menos 6.8 millones de hectáreas según el Proyecto de Protección de Tierras y Patrimonio, y afectan a más de 4 millones de personas: si estas tierras han sido ocupadas de "buena fe" por empresarios agroindustriales, los desplazados sólo recibirán del dueño actual una suma mensual por usufructo. Asimismo, no se tienen previstas medidas específicas para las miles de víctimas de desaparición forzada. Quien recibe indemnizaciones renuncia a su derecho a la reparación integral en el ámbito internacional. Además, no*

están incluidas las víctimas de los grupos paramilitares actuales, con el argumento de que se trata de “bandas criminales” (las mal denominadas BACRIM).

- De acuerdo con la Comisión Ética Internacional de la Verdad de los Crímenes de Estado en Colombia, el balance de la situación de los derechos humanos continúa siendo muy negativo. A pesar del gran despliegue mediático dado a la Ley de Víctima de Víctima y Restitución de Tierras, que entrego en vigor, la cual, según el presidente Santos, es única en el mundo porque se da en el marco de un conflicto armado existente, la realidad para las comunidades y las víctimas que la comisión ha acompañado en este proyecto de memoria y resistencia no ha cambiado sustancialmente: en 2011 se han asesinado a más de 20 líderes en procesos de restitución de tierras, y entre julio de 2010 y mayo de 2011 se registran 255 agresiones contra defensores de los derechos humanos. De éstas, 54 fueron asesinatos, según el informe del sistema de información de agresiones a defensoras y defensores (SIADD-HH), del Programa Somos Defensores de Colombia.

- Que el gobierno de Santos reconozca que existe un conflicto armado interno fue valorado como un avance relativo; sin embargo, llevó a que muchos crímenes cometidos se subsuman ahora en el “conflicto interno”, ocultando que en la mayoría de los casos se trata del terrorismo de Estado que ha venido padeciendo Colombia en agravio de una población civil indefensa y opositores al régimen.

- La campaña de estigmatización de la defensa de derechos humanos continua siendo parte de una estrategia orquestada desde las fuerzas armadas, que sostiene que las ONG han desatado una guerra jurídica contra los militares a partir de crímenes supuestos o magnificado, compra o invención de víctimas y testigos, mencionando (o amenazando) a organismos de derechos humanos, como el colectivo de Abogados José Alvear Restrepo, la Comisión Colombiana de Juristas y la Comisión de Justicia y Paz, entre otros.

Actualmente, el desarrollo rural en Colombia está basado en la explotación de monocultivos; estos afectan a las tierras y a los territorios de las campesinas y campesinos, produciendo el desplazamiento de dicha población, e incluso asesinatos y persecuciones en especial de las personas defensoras de los derechos humanos y de defensoras de los territorios de las/os campesinas y campesinas. Igualmente este conflicto genera que las mujeres sean un colectivo muy vulnerable y que además, sean objeto como arma de guerra por parte de los grupos al margen de la ley. Además la situación y el rol de la mujer dentro de la sociedad campesina de estas comunidades, desarrolla un papel secundario en la económica familiar y comunitaria, ya que no tienen el control de los recursos productivos.

En este marco, se considera que las intervenciones ejecutadas, se adecuan a las realidades de las comunidades y de sus organizaciones, se ajustan a sus necesidades, y a su vez potencian la participación de las personas beneficiarias. Y por otro lado, posibilitan el empoderamiento económico de la mujer, al igual que reivindica el derecho a la alimentación, a la Soberanía Alimentaria, a la tierra y al territorio, en el marco del reconocimiento de las víctimas y de la restitución de tierras, y a la defensa de los derechos humanos. Así mismo, se valora positivamente, la capacidad de cada una de las organizaciones ejecutoras en cuanto a mantener la ejecución de las acciones, en el marco del conflicto armado en cada una de las zonas donde estas se desarrollaban, y máxime cuando fueron objeto de represalias miembros de las juntas directivas de las tres entidades ejecutoras de las intervenciones en el proceso de ejecución de las mismas.

### 3.1.2 Socios Ejecutores

Tanto las intervenciones **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, como **Recuperación de la capacidad productiva de la**



**comunidad de las Pavas Colombia** plantean objetivos relacionados con seguridad y soberanía alimentaria. Y la tercera, lleva implícita la temática de la defensa de derechos humanos y territoriales y acompañamiento jurídico a personas defensoras de derechos humanos. Por tanto, los resultados y actividades de dichas intervenciones, posibilitan afianzar al interior de las entidades socias ejecutoras los procesos de; seguridad y soberanía alimentaria, el empoderamiento económico de las mujeres y de sus derechos, y el acompañamiento jurídico de personas defensoras de los derechos humanos y de las tierras y territorios de campesinas y campesinos.

En el cuadro 1.3 se anota, la pertinencia de cada una de las acciones con las políticas o similares de cada de las socias ejecutoras de las intervenciones objeto de la evaluación preliminar:

**CUADRO 1.3 PERTINENCIA DE CADA UNA DE LAS ACCIONES CON LAS POLÍTICAS O SIMILARES DE CADA DE LAS SOCIAS EJECUTORAS**

ENT. SOCIA EJECUTORA	POLÍTICAS / ESTATUTOS	PERTINENCIA CON LAS INTERVENCIONES
ASO-PROAWIL	<p>1. Generar bienestar social a sus socias/os, potenciando capacidades de campesinas/os, en igualdad de oportunidades, proporcionando herramientas que garanticen la seguridad y soberanía alimentaria, salud, vivienda y educación</p> <p>2. Capacitación y educación no formal para fomentar la equidad y la igualdad de género en la participación y en la toma de decisiones en la vida social, económica, cultural y política de la mujer campesina, negra e indígena.</p> <p>3. Generar instrumentos que propicien la seguridad y soberanía alimentaria de las familias campesinas, en sostenibilidad con el medio ambiente</p>	<p>- Establecimiento de parcelas productivas agropecuarias, para mejorar la seguridad alimentaria y fortalecer los procesos de soberanía alimentaria</p> <p>-Formación en explotaciones agropecuarias, empresarial y comercialización.</p> <p>-Formación en género y masculinidad</p>
ASODEMUC	<p>1. Promover la capacitación y la formación en los Derechos Humanos, tanto de las normas que rigen en el Derecho Interno como el Derecho Internacional, perspectiva de género, participación y organización ciudadana, diseño y gestión de proyectos sociales de desarrollo; que posibilite el empoderamiento de sus asociadas y la ejecución de acciones de interlocución, organización y/o negociación, que contribuyan en el logro de la Paz con Justicia Social en el país.</p> <p>2. Impulsar y promover programas de desarrollo social y productivos encaminados al bienestar social, seguridad y soberanía alimentaria, protección del medio ambiente, generación de ingresos al sector urbano y rural que permita mejorar el nivel de vida de las asociadas.</p>	<p>- Establecimiento de parcelas productivas agropecuarias. para mejorar la seguridad alimentaria y fortalecer los procesos de soberanía alimentaria</p> <p>-Formación en explotaciones agropecuarias, empresarial y comercialización.</p> <p>-Formación en género y masculinidad</p>
Corporación Sembrar / Asocab <sup>6</sup>	<p>1. construcción, fortalecimiento y empoderamiento de los sectores sociales excluidos en Colombia</p> <p>2. empoderamiento a las comunidades que les permita apropiarse y poner en práctica mecanismos para la defensa integral de sus derechos y la superación de la impunidad</p>	<p>- Establecimiento de parcelas productivas agropecuarias, para mejorar la seguridad alimentaria y fortalecer los procesos de soberanía alimentaria</p> <p>-Garantías protección de los derechos humanos y territoriales y acompañamiento jurídico a personas defensoras de DDHH.</p>

<sup>6</sup>Asociación de Campesinos de Buenos Aires de las Pavas, Municipio del Peñón (Bolívar)



En el marco del proyecto **Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, la entidad socio ejecutora (ASODEMUC), ha seguido fortaleciendo su proceso de trabajo como miembro de la Vía Campesina. En el caso de ASOPROAWIL, es a la fecha, una de las organizaciones en el Municipio de Puerto Wilches que viene impulsando procesos productivos con campesinos y camposinas de la zona, incluyendo a un nuevo colectivo como son las personas desplazadas que han llegado al caso urbano de Puerto Wilches, al igual que al colectivo de personas jóvenes estudiantes de los dos colegios del Municipio.

Así mismo, la Corporación Sembrar y ASOCAB, en el marco de la ejecución del proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas Colombia**, ha venido fortaleciendo el espacio denominado “Mesa Acompañamiento a las Pavas” donde se plantean las acciones y rutas a seguir para la exigencia del cumplimiento de los acuerdos y fallos en el caso de la Sentencia T 267 del 2011; por la que se ampara la posesión de los campesinos sobre la hacienda Las Pavas. Así mismo, en dicha mesa, en la que participo el Vicepresidente de la República de Colombia 2010-2014, Angelino Garzón, se propuso la reactivación de la Mesa de Interlocución del Sur de Bolívar.

### 3.1.3 Emigrad@s Sin Fronteras

Las intervenciones objeto de la evaluación, son pertinentes con la visión, misión, Plan Estratégico 2009-2014, Política de Género 2009-2014 y del Plan de Gestión Técnico de Emigrad@s Sin Fronteras, en cuanto a su principio institucional de apoyar los procesos de organizaciones de base de los pueblos del sur. Las personas beneficiarias han participado en el proceso de identificación de las intervenciones, lo que hace valorar una alta pertinencia con las necesidades de estos colectivos.

En el siguiente cuadro (**CUADRO 1.4**) se anota, la pertinencia de las intervenciones con los planes estratégicos de Emigrad@s Sin Fronteras.

Uno de los criterios establecidos por Emigrad@s Sin Fronteras, en cuanto a la selección de sus socias locales en el sur de es que estas sean organizaciones de base, y que a su vez sean organizaciones de mujeres o mixtas, en este caso, las tres organizaciones ejecutoras de las acciones evaluadas. ASODEMUC, está conformada por mujeres. Para el caso de ASOPROAWIL, es una organización mixta, aunque enfatiza en el empoderamiento económico y político de las mujeres. En cuanto a la Corporación Sembrar, entidad jurídica de ASOCAB, es una organización de carácter mixto.

La inclusión de la perspectiva de género en las acciones que se ejecutan desde Emigrad@s Sin Fronteras de manera conjunta con sus socias del sur, es un objetivo institucional, por ello, se incluyen en las mismas, varias cuestiones; una que la mayoría de las personas beneficiarias, sean mujeres, y que sean estas las que tengan control de los recursos ofrecidos por el proyecto durante el proceso de ejecución y una vez terminado el mismo, cuestión esta que se promueve a través de procesos de legalización ente autoridades locales correspondientes, de tal manera que se pueda evidenciar un empoderamiento económico y político de las mujeres.

Si bien la línea de derechos humanos se desarrolla de manera transversal en las tres intervenciones, donde mayor connotación tiene y se hace más explícita es en el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, pues se hace un acompañamiento desde la perspectiva de la defensa de los derechos humanos y territoriales de las familias desplazadas y que a la fecha han retornado a sus parcelas, en el marco del proceso de ejecución de dicha intervención.



**CUADRO 1.4 PERTINENCIA DE LAS INTERVENCIONES CON LOS PLANES ESTRATÉGICOS DE EMIGRAD@S SIN FRONTERA**

PROYECTO	Plan Estratégico 2009-2014	Política de Género 2009-2014	PROCESOS DE LAS INTERVENCIONES
<p><i>Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia</i></p>	<p><i>Línea estratégica:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Economías populares</li> <li>2. Seguridad y Soberanía Alimentaria</li> <li>3. Desarrollo Económico local</li> <li>4. Línea transversal de género</li> </ol>	<p><i>Objetivos</i></p> <p>1.O2. La gestión de planes, programas y proyectos incorporan la perspectiva de género</p> <p>2.O4. Las Organizaciones socias de Emigrad@s Sin Fronteras compar-ten los procesos de incorporación de la perspectiva de género</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La producción de las explotaciones agropecuarias, se están vendiendo en el mercado local</li> <li>-Establecimiento de explotaciones productivas agropecuarias, que están garantizando la seguridad alimentaria de las personas beneficiarias y afianzadas los procesos de la SbA en los territorios donde se han ejecutado las intervenciones.</li> <li>-Se han establecido alianzas de colaboración con organismos como el Servicio de Aprendizaje (SENA), EMPRENDER, Organización Feminista Popular de Barrancabermeja Santander y La Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria de Puerto Wilches (UMATA).</li> <li>-Más del 60% de las personas beneficiarias son mujeres. Tienen el control de los recursos para el establecimiento de las explotaciones agropecuarias, de la producción de las mismas, y de la generación de los ingresos por la venta de los excedentes.</li> <li>-Se han desarrollado procesos de formación visibilizando los derechos de las mujeres, promocionando la equidad, la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres. -Las tres intervenciones conllevan implícita la perspectiva de género.</li> <li>-Se han desarrollado procesos de formación y capacitación en derechos humanos, Ley de Víctimas y de restitución de tierras.</li> <li>-Acompañamiento jurídico a personas defensoras de derechos humanos, y para la exigibilidad ante las instancias gubernamentales para el tema de protección y garantías de los derechos territoriales de personas desplazadas.</li> <li>- Se potencio la "Mesa de Acompañamiento a las Pavas", y la Mesa de Derechos Humanos del Sur de Bolívar, dentro de la Mesa de Interlocución del Sur de Bolívar.</li> <li>- Se visibilizo la situación de violación de los derechos humanos que afectan las propuestas de vida y desarrollo de las comunidades del Sur de Bolívar, incluida la Comunidad de las Pavas, ante instancias gubernamentales colombianas, como en la Embajada de los Estados Unidos en Bogotá.</li> </ul>
<p><i>Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Línea transversal Promoción y defensa de los derechos humanos y de los derechos económicos, sociales y culturales</li> </ol>		
<p><i>Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia</i></p>			

### 3.1.4 Personas Beneficiarias

En Colombia la problemática de seguridad alimentaria, es una situación que afecta en mayor grado a las poblaciones que habitan los territorios en disputa por los grupos al margen de la ley, como también donde se desarrollan explotaciones de monocultivos dedicados a la exportación, ente ellos, la palma africana. Estas cuestiones también conllevan desplazamiento forzado para la apropiación de dichos territorios por parte de grandes empresas nacionales y multinacionales.

En este contexto, uno de los colectivos más afectado es la mujer, ya que carece de acceso a los recursos para lograr autonomía económica, y del reconocimiento de sus derechos tanto a nivel del núcleo familiar como a nivel comunitario. Igualmente, las poblaciones desplazadas tienen desconocimiento del marco legal para hacer valer sus derechos territoriales.

Por tanto, las tres intervenciones responden a unas necesidades definidas e identificadas por las personas beneficiarias, y siendo estas mismas, las que han participado en el proceso de identificación de dichas acciones. Y que favorecen a estos colectivos:

- Fortalecen los procesos de seguridad alimentaria de las familias beneficiarias
- Se afianza la estrategia de la soberanía alimentaria en los territorios donde se han ejecutado las acciones
- Las mujeres tienen acceso y control a los recursos productivos para poner en marcha las explotaciones agropecuarias
- Se reconoce tanto a nivel del núcleo familiar como comunitario los derechos de las mujeres.
- Se visibiliza la situación de violación de los derechos humanos de las familias desplazadas y retornadas a la Comunidad de las Pavas.

Por lo anterior, se anota una pertinencia de las diferentes acciones de las tres intervenciones, orientadas a la seguridad alimentaria de las familias beneficiarias, y afianzar la estrategia de la SbA en los territorios, al empoderamiento económico y visibilizar los derechos de las mujeres. Al igual, que el acompañamiento jurídico a las personas defensoras de los derechos humanos y territoriales de las familias desplazadas y retornadas de la Comunidad de las Pavas, al igual que visibilizar la violación de los derechos humanos en la región del Sur de Bolívar.

### 3.1.5 Diputación Foral de Bizkaia

Las intervenciones **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, es pertinente para la Diputación Foral de Bizkaia, en cuanto que se enmarca en sus objetivos y principios del Plan Director de Cooperación al Desarrollo 2009-2011:

- *Acompañar de forma integral a las demandas de colaboración que respondan al análisis participativo de prioridades para el desarrollo humano local, considerando en ese análisis la identidad propia de los pueblos originarios del sur;*
- *Fortalecer la capacidad multiplicadora de las iniciativas de las y los sujetos del desarrollo, promoviendo el desarrollo institucional, la construcción de capacidades y la participación democrática;*
- *Impulsar la apropiación estratégica de la equidad de género y la construcción de agendas de trabajo por la igualdad efectiva de mujeres y hombres;*
- *Promover el empoderamiento, la constitución de redes y la coordinación de los agentes privados y públicos que actúan en una misma zona.*

Estas dos intervenciones, se fundamentan en el desarrollo humano local, ya que las mismas, buscan generar bienestar de las personas beneficiarias y al igual que potenciar sus capacidades.



Las intervenciones financiadas por le Diputación Foral de Bizkaia, están insertas en parte en los diferentes planes de desarrollo local de las organizaciones gubernamentales que tienen injerencia en los territorios donde se ejecutan las mismas, y algunas de estas han participado de manera directa como indirecta en el proceso de ejecución de las mismas, es decir, promueven y apoyan estrategias locales. Otro elemento, es que dichas intervenciones apoyan procesos de fortalecimiento económico, sobre todo liderado en su mayoría por las mujeres, siempre y cuando estos proyectos productivos están dotando y posibilitando el acceso y control de recursos a las mujeres para la explotación agropecuaria y con ello la generación de pequeños excedentes para la comercialización en el mercado local, y por ende la generación de ingresos.

Otra parte fundamental de estos proyectos es la equidad de género, estrategia esta que se ha incluido en cada una de estas intervenciones, tanto en el ciclo del vida del proyecto (identificación, formulación, ejecución y evaluación) planteamiento de dichas intervenciones, como a la hora de seleccionar a las personas beneficiarias, al igual que a la hora de la construcción del presupuesto. Una de las premisas fundamentales de estos proyectos radica en el empoderamiento de las mujeres, tanto económico como político y de sus derechos tanto al nivel del núcleo de familiar como comunitario.

El proyecto, **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas Colombia**, ha sido financiado por el Ayuntamiento de Barakaldo. Si bien este ayuntamiento no posee un Plan Director de Cooperación al Desarrollo o su similar, puede decirse, que de acuerdo a las bases de la convocatoria 2011, en función de las cuales fue formulado y subvencionado, este proyecto se inserta en dos de las prioridades de los proyectos a subvencionar como es la defensa de los derechos humanos y equidad de género, y a la población diana como lo es poblaciones refugiadas o desplazadas o en procesos de reasentamiento.



## 3.2 EFICACIA

El análisis de la eficacia se centra en el desarrollo y cumplimiento del objetivo específico, a raíz de la puesta en marcha de los resultados. Por tanto, y en función de la evaluación, se considera que en términos generales, los proyectos han contribuido a superar las inseguridad alimentaria, y a afianzar la soberanía alimentaria en los territorios donde se ejecutan los mismos, por otro lado, han fortalecido los procesos de empoderamiento de las mujeres, al igual que han posibilitado los procesos de retorno de las familias desplazadas de la Comunidad de las Pavas y la defensa de los derechos humanos y territoriales. Esto se ha conseguido a través de la implementación de las explotaciones agropecuarias, formación para el desarrollo de las mismas, formación en empresarial y de comercialización, y derechos de las mujeres.

### 3.2.1 Resultados

Para la puesta en marcha los objetivos de los tres proyectos, se desarrollaron resultados enfocados a la implementación de explotaciones agropecuarias, formación en temas empresariales y de comercialización, el aporte de la mujer en el ámbito de la economía familiar y derechos humanos y territoriales, tal como se muestra a continuación:

**CUADRO 1.5 RESULTADOS DE LAS INTERVENCIONES EVALUADAS**

PROYECTO	OBJETIVO	RESULTADOS
Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia	Producción agropecuaria para la seguridad alimentaria de 20 familias campesinas del Kilometro el 20 Municipio de Puerto Wilches	<p><b>Resultado 1.</b> Se han establecido 2 parcelas de producción agrícola, 2 galpones avícolas y una explotación de ganado mayor.</p> <p><b>Resultado 2.</b> Mejoradas las capacidades empresariales y de comercialización de 20 mujeres y 20 hombres.</p>
Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia	Fortalecimiento de procesos agropecuarios para 15 mujeres cabeza de hogar y 5 familias afectadas por el conflicto armado del Municipio de Vista Hermosa del departamento del Meta, Colombia". Para su desarrollo se propusieron los siguientes resultados y actividades	<p><b>Resultado 1.</b> Se han establecido 2 galpones y 2 Huertas Caseras pilotos</p> <p><b>Resultado 2.</b> Mejoradas las capacidades empresariales y de comercialización de 20 mujeres y 20 hombres.</p> <p><b>Resultado 3.</b> Concienciar a las familias beneficiarias sobre el aporte de la mujer dentro de la economía familiar.</p>
Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia	Apoyar al proceso de retorno de 123 familias desplazadas de la comunidad de las Pavas a través del fortalecimiento de la capacidad productiva agropecuaria y la asesoría jurídica en la defensa de sus territorios.	<p><b>Resultado 1.</b> Al finalizar el proyecto, se habrán implementado sistemas productivos para el mejoramiento de la soberanía alimentaria de la comunidad de las Pavas.</p> <p><b>Resultado 2.</b> La comunidad de las Pavas habrá avanzado en su retorno con garantías y protección de sus derechos humanos y territoriales.</p>



Como se puede observar, los resultados 1 y 2 de los proyectos **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia** y **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, son similares, esta cuestión es una coincidencia en cuanto a las necesidades compartidas, tanto de la ASORPROAWIL como de ASODEMUC y de sus propias asociadas. Si bien es cierto que ambos proyectos tiene implícito de manera transversal el género, en el proyecto **Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, se hace más explícito al incorporar un resultado en esta línea.

En el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas Colombia**, como en los anteriores proyectos, también desarrolla un resultado enfocado a la soberanía alimentaria, y uno relacionado con las garantías, protección de los derechos humanos y territoriales de 123 familias desplazadas y que han retornado a la Comunidad de las Pavas.

La evaluación pudo constatar, que los resultados propuestos se cumplieron a cabalidad y generaron con ello el impacto esperado, pues resultaron muy sencillos y sin mayor complejidad a la hora de implementar y lograr lo inicialmente previsto.

Como se observa en el cuadro 1.5, las acciones de los resultados 1 y 2, del proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia** y **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, desarrollan acciones transversales de género, mientras en el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, se desarrolla un resultado específico en la temática de género, enfocado a los derechos de las mujeres y su aporte a la economía familiar. En ambos proyectos, se puede verificar que las mujeres son las propietarias de la mayoría de las explotaciones agropecuarias, y que esta propiedad está certificada ante notario público, como es el caso, del banco de ganado en el marco del proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, al igual que de las parcelas productivas, de los cuales solo hay documento de propiedad, es decir, no está legalizado ante notario público. En el caso de las gallinas ponedoras, las mujeres tienen el control de la producción y de los ingresos que estas generan por la venta de los huevos, o de las gallinas que ya dejan de producir. Esta cuestión también sucede con los galpones establecidos en el marco del proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**.

*"vea..., a mi ese proyecto me ha dado mucho, ya que con las gallinas, tengo 10 huevos cada dos o tres días, y me sirven para la comida de mi familia. Cuando las gallinas, no ponen, las vendo y vuelvo a comprar otra, a veces compro pollitos, y así tengo luego pollos grandes que también vendo o los consumo en casa"*<sup>7</sup>

*"Después de las charlas que nos dio la seño de la OFP, una se da cuenta de todo lo que hace para que la familia eche palante, que una se levanta desde las 4 o 5 de la mañana y se acuesta a las 10 de la noche, que también trabaja mucho, y no solo el hombre a porta pa la casa, sino que también nosotras aportamos mucho para sostener la casa y a los pelaos, entonces por eso yo también puedo decir en la casa como se hacen las cosas, y ahora lo estoy haciendo, no me da miedo decirle a mi marido lo que no me parece, antes me daba miedo hacerlo, ya no..."*<sup>8</sup>

**Otro elemento, verificado, es que las mujeres tienen mayor capacidad en la toma de decisiones en el núcleo familiar, pues argumentan:**

Se constata que en el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, no se tiene resultado o acción específica en la temática de género, aun cuando se nota participación de las mujeres en los procesos de formación tanto agropecuaria

<sup>7</sup> Entrevista a Martina Centeno Díaz, Beneficiaria del Proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, y socia de ASOPROAWIL.

<sup>8</sup> Entrevista a Luz Elena Mieles, Beneficiaria del Proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, y socia de ASOPROAWIL.

como en derechos humanos y territoriales.

Se constata que en el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, no se tiene resultado o acción específica en la temática de género, aun cuando se nota participación de las mujeres en los procesos de formación tanto agropecuaria como en derechos humanos y territoriales.

Los *resultados 1* de cada una de las tres intervenciones ponen énfasis en la seguridad y la soberanía alimentaria. En la práctica, se logra lo primero, y lo segundo se instrumentaliza como herramienta para afianzar dicho proceso al interior de la comunidad ya que tanto las organizaciones socias ejecutoras como las personas beneficiarias, sienten que es una necesidad organizacional, y que los proyectos son una parte fundamental para hacer incidencia política en cuanto a cuestionar el actual modelo de producción en el sector agropecuario a nivel nacional y local. Pues, una de las 5 locomotoras del Plan de Desarrollo Nacional es que el sector agropecuario se base en cultivos de exportación, lo cual se visibiliza y extrapola en cada uno de los Planes de Desarrollo Municipal, como es el caso del Plan de Desarrollo Municipal de Puerto Wilches Santander, donde se prioriza el fomento del cultivo de palma africana y caucho, como principales rubros de explotación agrícola.

Para ASODEMUC, que hace parte de la *Vía Campesina*, el proyecto, ha sido fundamental como estrategia para afianzar la soberanía alimentaria tanto a nivel organizacional como a nivel de sus socias, ya que es uno de las intervenciones que supuesto una acción importante para tal

***“El proyecto ha significado mucho para ASODEMUC, a pesar, de ser un proyecto pequeño en cuanto a recursos económicos, ha significado mucho para las mujeres beneficiarias, ya que han visto hacerse realidad sus propuestas en el marco de la Soberanía alimentaria. Es una acción que se desarrolla en su propio territorio, que se produce en su propio territorio, que lo que producen lo venden en el mercado local de su propio territorio.”<sup>9</sup>***

***“Nosotras venimos poco a poco trabajando con las mujeres y hombres del Municipio de Puerto Wilches, específicamente, las y los que hacen parte de la asociación, la importancia de volver al campo, de sembrar y cultivar lo que hacían nuestros abuelos, recuperar nuestras semillas, cultivar sin tanto agroquímicos, y el proyecto nos ha facilitado eso. Hemos tenido nuestras peleas por qué sembrar, como hacerlo y para qué, y hemos llegado a la conclusión, aunque no todas no entendamos lo de la Soberanía Alimentaria, que debemos volver a nuestros orígenes, de cómo producir, para que producir y para quien, eso es lo importante, y para nuestra asociación el proyecto fortalece nuestra convicción de la Soberanía Alimentaria.”<sup>10</sup>***

***“Con la implementación del proyecto, se logró apoyar de forma eficaz el proceso de retorno de la comunidad de las Pavas a su territorio. Con los procesos productivos se logró generar espacios de producción agrícola y pecuaria propios de la comunidad, que aportaron en la garantía del abastecimiento alimentario al finalizar el proyecto y en los meses consecutivos, además de asegurar parte de la semilla que garantizará próximas cosechas.”<sup>11</sup>***

cuestión. Lo cual se evidencia en las siguientes entrevistas realizadas:

En el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas Colombia**, se evidencia un alto contenido de incidencia política en cuanto a la defensa de los derechos humanos y territoriales de las 123 familias desplazadas, y que han retornado a la Comunidad de las Pavas, ya que ha generado un acompañamiento jurídico en ambos niveles. Se

<sup>9</sup> Rosita Bautista Rincón. Técnica responsable del proyecto de ASODEMUC.

<sup>10</sup> Luz Enit López Ardila, ex presidenta de ASOPROAWIL.

<sup>11</sup> Celenia Serna. Técnica responsable del proyecto de la Corporación Sembrar.



ha logrado reunión con el Vicepresidente de la República 2010-02014 Angelino Garzón, quien advirtió la necesidad de revitalizar la “Mesa de Interlocución del Sur de Bolívar”, de la que hace parte la Comunidad de las Pavas. Así mismo, se ha logrado, sin estar previsto en el proyecto, visibilizar ante instituciones internacionales como la embajada de los Estados Unidos la situación de violación de los derechos humanos en la región del Sur de Bolívar, cuestión solicitada y auspiciadas por ONGDs de ese país.

Si bien con este resultado se ha logrado impactar positivamente, es verdad que se ha encontrado con el gran obstáculo institucional gubernamental, dígase fiscalía y otros entes encargados de hacer justicia en temas de retorno, reconocimiento de víctimas y restitución de tierras, en cuanto dificultan de manera burocrática el cumplimiento de la sentencias emanadas desde la Corte Constitucional, en cuanto a resarcir los derechos de las víctimas y de la restitución de las tierras a las familias de la Comunidad de las Pavas, y no se garantiza la seguridad física de las personas lideresas que vienen apoyando a estas familias, es decir, que siguen las amenazas de grupos al margen de la ley a estas personas defensoras y también al equipo técnico de la

**“... En la parte jurídica fue de suma importancia haber podido continuar dando acompañamiento a los líderes y a la comunidad, así como mantener visible regional, nacional e internacionalmente el caso de la comunidad de las pavas, situación que ayuda a prevenir ataques contra sus pobladores.”<sup>12</sup>**

Corporación Sembrar.

Es de anotar, que en el marco del desarrollo de este proyecto, también se ha logrado hacer acompañamiento jurídico a otros dos procesos de familia retornadas, es decir, en cuanto al acompañamiento jurídico de la Comunidad de las Pavas, se ha logrado apoyar a otras familias desplazadas y retornadas a sus comunidades, como lo son los del caso Bella Cruz y el Garzal. Sumándose a este proceso de incidencia política la Federación Agrominera del Sur de Bolívar, con el apoyo de fondos de la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID) y de la Agencia Internacional Holandesa Stichting Vluchteling.

Inicialmente, en el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, se anotaba el desarrollar un resultado relacionado con visibilizar la situación de la mujer colombiana en España, más sin embargo este no se pudo llevar a cabo, ya que la Diputación Foral de Bizkaia no aprobó el 100% de lo solicitado, si bien es cierto que se debatió la importancia de llevar a cabo este propósito, al final de manera conjunta entre Emigrad@s Sin Fronteras y ASODEMUC y sus socias, se priorizó las actividades a desarrollar en terreno, lo cual se constata fue acertado, en primer lugar, porque permitió llevar a cabo las actividades inicialmente previstas y en segundo lugar, porque el tipo de cambio euros / peso cambio sustancialmente a la baja, lo que hubiera dificultado alcanzar los logros previstos y verificados en el proceso de evaluación.

### 3.2.2 En la Gestión Técnica

La evaluación plantea la gestión técnica como un elemento de análisis en la que se valora los resultados de los proyectos. En el **cuadro 1.7**, se puede observar los logros previstos, no previstos y las dificultades, de los resultados propuestos en cada uno de los proyectos.

<sup>12</sup> Celenia Serna. Técnica responsable del proyecto de la Corporación Sembrar.



**CUADRO 1.6 ACTIVIDADES PLANIFICADAS EN LAS INTERVENCIONES EVALUADAS**

PROYECTO	OBJETIVO	RESULTADOS	ACTIVIDADES
Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia	Producción agropecuaria para la seguridad alimentaria de 20 familias campesinas del Kilometro el 20 Municipio de Puerto Wilches	Resultado 1. Se han establecido 2 parcelas de producción agrícola, 2 galpones avícolas y una explotación de ganado mayor.	<p>Actividad 1. Establecimiento de las parcelas productivas.</p> <p>Actividad 2. Montaje de galpones para aves de engorde y ponedoras.</p> <p>Actividad 3. Establecimiento de 10 bancos ganaderos</p> <p>Actividad 4. Compra de materiales para las explotaciones agrícolas, avícolas y de ganado mayor.</p> <p>Actividad 5. Realización de talleres de capacitaciones pecuarias y agrícolas.</p> <p>Actividad 6. Formación en género y masculinidad.</p> <p>Actividad 1. Desarrollo de 2 talleres de formación en gestión empresarial y de comercialización.</p> <p>Actividad 2. Conformación y legalización de dos cooperativas.</p> <p>Actividad 3. Asesoría sobre incorporación de enfoque de género a normativas y funcionamiento de cooperativas.</p>
Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia	Fortalecimiento de procesos agropecuarios para 15 mujeres cabeza de hogar y 5 familias afectadas por el conflicto armado del Municipio de Vista Hermosa del departamento del Meta, Colombia". Para su desarrollo se propusieron los siguientes resultados y actividades		<p>Actividad 1. Planificación, identificación y selección del punto físico para la implementación del componente de infraestructura del proyecto.</p> <p>Actividad 2. Montaje de galpones para aves de engorde y ponedoras.</p> <p>Actividad 3. Compra de las aves y semillas para producción avícola.</p> <p>Actividad 4. Realización de talleres de capacitaciones avícolas y de huertas.</p> <p>Actividad 5. Elaboración del Módulo en gestión micro empresarial y de comercialización.</p> <p>Actividad 6. Elaboración del Módulo componente de mujer – género y economía rural familiar</p>
Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia	Apoyar al proceso de retorno de 123 familias desplazadas de la comunidad de las Pavas a través del fortalecimiento de la capacidad productiva agropecuaria y la asesoría jurídica en la defensa de sus territorios.		<p>Actividad 1: Delimitación, preparación y adecuación del terreno para la siembra</p> <p>Actividad 2. Compra y adquisición equipos, y semillas para realizar la siembra de los cultivos.</p> <p>Actividad 3. Siembra de 60 Ha., de cultivos de pan coger: se implementarán los siguientes cultivos</p> <p>Actividad 4. Mantenimiento de los cultivos</p> <p>Actividad 5. Recolección de la cosecha</p> <p>Actividad 6. Compra de animales</p> <p>Actividad 7. Producción, reproducción pecuaria y cuidado de animales</p>

## CUADRO 1.7 LOGROS Y DIFICULTADES DE LAS INTERVENCIONES EVALUADAS

### PROYECTO

#### Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia

### RESULTADO

**Resultado 1.** Se han establecido 2 parcelas de producción agrícola, 1 galpón avícola y una explotación de ganado mayor.

### LOGROS

- Se logró en un 100%, en cuanto a que se establecieron 4 parcelas agrícolas y establecimiento de un banco de ganado.
- Se han beneficiado a 9 mujeres con la explotación avícola. 8 mujeres con el banco de ganado. 2 mujeres cabeza de familia beneficiarias de las parcelas agrícolas. 2 hombres beneficiados con las parcelas agrícolas.
- El banco ganadero esta en producción. A la fecha hay 4 vacunos en estado de preñez.
- Se ha logrado reducir la inseguridad alimentaria de las 20 familias beneficiarias del proyecto, y afianzado los procesos de Soberanía Alimentaria al interior de ASOPROAWIL y socias/os.
- La zona de Kilometro el 20 del Municipio de Puerto Wilches dispone de producción permanente de yuca y pollos de engorde.
- El 90% de las personas beneficiarias son mujeres, quienes tienen el acceso y control de los bienes producidos por el proyecto,

### LOGROS NO PREVISTOS

- Actualmente, se ha creado un banco rotatorio de semillas de yuca y de pequeños apoyos financiero para que otras familias socias de ASOPROAWIL implementen parcelas productivas.
- Se mantiene la explotación avícola a través de las aves de engorde.
- Adecuación locativa de un espacio para guardar las herramientas y batería sanitaria para uso de las personas beneficiarias

### DIFICULTADES

- Los planes de desarrollo nacional y local no favorecen iniciativas de producción enfocadas a la seguridad y soberanía alimentaria. Se continúa el apoyo a la explotación de monocultivos dedicados a la exportación.
- Amenazas a la presidenta de ASOPROAWIL, lo que obligo su salida temporal de la zona.
- Se desconoce los ingresos generados por las personas beneficiarias de las aves ponedoras.
- Problemas sanitarios han retrasado la producción (preñez) de los vacunos.
- Problemas sanitarios y climatológicos han hecho no continuar y posponer por tanto con la explotación de parcelas de maíz.

### RESULTADO

**Resultado 2.** Mejoras las capacidades empresariales y de comercialización de 20 mujeres y 20 hombres.

### LOGROS

- Se logró en un 100%
- Participaron 21 personas, de las cuales el 90% fueron mujeres.
- Las personas beneficiarias han adquirido conocimientos básicos de mercadeo, costes de producción y administración financiera.
- Se realizó un estudio de mercado, el cual ha posibilitado poner en el mercado local la producción lograda en el marco de la ejecución del proyecto. Cuestión esta que actualmente se mantiene, sobre todo en la producción avícola y de la producción de la yuca. Se tiene establecido un número determinado de compradores fijos de la producción.

### DIFICULTADES

Por temas económicos no se pudo legalizar los grupos cooperativistas inicialmente previstos, y también por recomendación de la persona técnica de COEMPREDER que desarrollo la formación, ya que supondría hacer una "división" innecesaria al interior de ASOPROAWIL, y supondría una doble gestión administrativa y técnica.

## CUADRO 1.7 LOGROS Y DIFICULTADES DE LAS INTERVENCIONES EVALUADAS

### PROYECTO

**Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**

### RESULTADO

**Resultado 1.** Se han establecido 2 galpones y 2 huertas caseras piloto

#### LOGROS

- Logrado en un 100%. Estableciendo los dos galpones de aves de engorde y 10 huertas caseras.
- Se elaboró el material para el proceso formativo.-Se han generado ingresos de 2.000.000 pesos mensuales (754 €) por la venta de los excedentes proveniente de la producción de huevos, y que benefician a 10 familias.
- Se ha logrado reducir la inseguridad alimentaria de las 20 mujeres cabeza de familias beneficiarias del proyecto, y afianzado los procesos de Soberanía Alimentaria al interior de ASODEMUC y socias/os.
- La zona de Vista Hermosa dispone de producción permanente de huevos. Y de carne proveniente de las gallinas que ya dejan de producir.
- Por la venta de que cada ave descartada para la producción de huevo, se obtiene un ingreso de 20 a 25 mil pesos (9,4 €), con los cuales se compra una nueva ave en edad de postura 12 mil pesos (4,5 €).
- Se han formado 22 mujeres y 5 hombres en explotación agrícola, y 10 mujeres en explotación avícola.
- Se logró en un 100%. -Las 20 personas (10 hombres y 10 mujeres) beneficiarias han adquirido conocimientos básicos de mercadeo, costes de producción y administración financiera.

#### DIFICULTADES

- Los planes de desarrollo nacional y local no favorecen iniciativas de producción enfocadas a la seguridad y soberanía alimentaria. Se continúa el apoyo a la explotación de monocultivos dedicados a la exportación.
- Se desconoce la producción actual proveniente de las huertas caseras.

### RESULTADO

**Resultado 2.** Mejoras las capacidades empresariales y de comercialización de 15 mujeres y 5 hombres.

#### LOGROS

- Se logró en un 100%.
- Las 20 personas (10 hombres y 10 mujeres) beneficiarias han adquirido conocimientos básicos de mercadeo, costes de producción y administración financiera.

### RESULTADO

**Resultado 3.** Concienciar a las familias beneficiarias sobre el aporte de la mujer dentro de la economía familiar.

#### LOGROS

- Se logró en un 100%.
- Se desarrollaron talleres agropecuarios con enfoque de género, que propiciaron la autoestima y el conocimiento de los derechos de las mujeres tanto en el nivel familiar como en el ámbito comunitario. En estos talleres participaron 22 mujeres y 6 hombres.

### RESULTADO

**Resultado 4.** Visibilizar la situación de la mujer campesina colombiana en España.

#### LOGROS

- Este resultado se desestimó por la no aprobación del 100% de la subvención solicitada.



## CUADRO 1.7 LOGROS Y DIFICULTADES DE LAS INTERVENCIONES EVALUADAS

### PROYECTO

#### Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas Colombia

### RESULTADO

**Resultado 1.** Al finalizar el proyecto, se habrán implementado sistemas productivos para el mejoramiento de la soberanía alimentaria de la comunidad de las Pavas.

### LOGROS

- Se logró en un 100%. -Se establecieron 60 hectáreas agrícolas.
- Se adquirieron 3 vacunos en estado de preñez.
- Se desarrollaron talleres de formación agropecuaria, participando 110 personas, de las cuales el 35% eran mujeres.
- Durante el proceso de retorno y reinstalación de las familias de las Pavas a su comunidad, la ejecución del presente proyecto jugó un papel fundamental, en la garantía de la alimentación una vez establecidos los sistemas agrícola y pecuario, esto también permitió que los líderes y las lideresas pudieran dedicar más tiempo y esfuerzos a las labores propias del proceso organizativo

### DIFICULTADES

- Participaron 110 representantes de las familias beneficiarias, ya que el resto salió de la comunidad en búsqueda de fuentes de empleo-Se esperaba una participación de un 50% de mujeres en los procesos de formación agropecuaria, pero por razones de labores domésticas muchas optaron por no asistir a los procesos de formación, no encontrando apoyo por parte de sus compañeros o maridos. Tampoco se identificaron estrategias que posibilitaran la participación de estas mujeres.

### RESULTADO

**Resultado 2.** La comunidad de las Pavas habrá avanzado en su retorno con garantías y protección de sus derechos humanos y territoriales.

### LOGROS

- Se ha logrado garantizar el derecho a la defensa penal de los tres líderes de ASOCAB sobre los cuales pesa una investigación por el delito de invasión de tierras.
- No se logró despenalizar los procesos contra los líderes campesinos judicializados por la defensa de los derechos territoriales de las familias de las Pavas, dado que eso solo depende de la fiscalía, con el agravante que para este caso, sobre ella hay mucha presión de las empresas palmeras e incluso de los mismos individuos que hacen los señalamientos contra los líderes. Además de permitir la defensa penal, en este mismo sentido se logró acceder a la información sobre el caso, situación bastante difícil ya que siempre se encontraron argumentos y trabas para que la comunidad, los implicados y la defensa no la obtuvieron; además de la defensa individual de los líderes, se logró el acompañamiento a la comunidad en términos organizativos y jurídicos, el trabajo de formación realizado en el tema de víctimas y tierras fortaleció sus conocimientos y posibilidades de defensa comunitaria. Para el caso de la defensa penal de los líderes, ha sido una constante la falta de voluntad política para resolver el caso, sumado a eso están los constantes cambios de fiscal que no permiten que el proceso avance con celeridad.
- En el marco del proceso de acompañamiento a la comunidad de las pavas, sembrar envió permanentemente información y copia de todas las denuncias radicadas ante las diferentes entidades del estado a la Comisión Interamericana de Derechos Humanos CIDH. Para el mes de septiembre de 2012, un abogado de sembrar y un líder de ASOCAB se reunieron en los Estados Unidos con delegados de la CIDH y expusieron todo lo relacionado con el caso de los Pavas y se acordó continuar manteniendo informada a la CIDH de la situación de la comunidad de las Pavas, en el marco de las medidas cautelares otorgadas a la Federación Agrominera del Sur de Bolívar – FEDEAGROMISBOL
- Se asesoró jurídica y políticamente a la Mesa y Comisión de Interlocución del sur de Bolívar, en todas las temáticas que estas han adelantado. También se continuó con las reuniones periódicas de la mesa de acompañantes al caso de las pavas.
- Se realizó taller con la comunidad de ASOCAB sobre el tema de impunidad en casos de violación a derechos humanos en sur de Bolívar, ley de víctimas y restitución de tierras. A este taller asistieron 44 personas.
- Se logra que el INCODER extinga el dominio total de los predios de las Pavas. En Noviembre del 2012 el INCODER resolvió extinguir el dominio total de los 3 predios que estaban en cuestionamiento (Las Pavas, Si Dios Quiere y Peñalozza), con un total de 1290 hectáreas en cumplimiento de la Sentencia T-267 de 2011.
- Se logró el fortalecimiento organizativo de la comunidad de las pavas, permitiendo a sus pobladores

permanecer en el territorio, después de todas las arremetidas de las que han sido víctimas después de su retorno el 4 de abril de 2011.

- Junto a otras organizaciones se logró mantener vigente la situación de vulnerabilidad de esta comunidad, tanto en el ámbito regional como nacional e internacional, fue así como se aprovechó una invitación para realizar un viaje a los Estados Unidos en cual permitió visibilizar y posicionar el tema de tierras y en especial el conflicto por la tierra existente en Las Pavas, lográndose algunos compromisos de apoyo para este caso.

- Los diferentes esfuerzos que la comunidad de Las Pavas, organizaciones hermanas, Ongs y agencias de Cooperación han desarrollado en defensa y apoyo a esta comunidad, es lo que ha permitido que ésta permanezca en su territorio y cada vez se hagan más evidentes las decisiones de entidades gubernamentales a fin de garantizar sus derechos.

### LOGROS NO PREVISTOS

- Por invitación de entidades no gubernamentales de Estados Unidos un abogado de la corporación Sembrar y un líder de ASOCAB, realizaron en el mes de mayo de 2012, una gira por este país donde se aprovechó para realizar en Washington un reunión con la Comisión Interamericana de Derechos Humanos

- CIDH, en esta reunión se acordó mantener informada a la CIDH de la situación de la comunidad de las Pavas, en el marco de las medidas cautelares otorgadas a la Federación Agrominera del Sur de Bolívar – FEDEAGROMISBOL. Igualmente tuvieron la posibilidad de presentar la situación de las Pavas en Boston, Filadelfia y Nueva York. En el marco de estos acuerdos se realizó una reunión en la embajada de Estados Unidos en Colombia donde se expuso la situación del Sur de Bolívar.

### RESULTADO

**Resultado 4.** Visibilizar la situación de la mujer campesina colombiana en España.

### DIFICULTADES

- Puede decirse que las condiciones legales para que la comunidad de las Pavas permanezca en su territorio son óptimas, el problema se presenta con las empresas y trabajadores de las palmeras que han amenazado a varios integrantes de la comunidad.

- En el marco de la defensa penal de los líderes de ASOCAB, la corporación Sembrar presentó solicitud de archivo de la investigación penal que se sigue en contra de los líderes por el delito de invasión de tierras, esto teniendo como fundamento que la sentencia T 267 del 2011, ampara la posesión de los campesinos sobre la hacienda Las Pavas. No obstante haberse presentado la referida solicitud no existe voluntad por parte de la fiscalía para proceder a resolver la situación de los líderes judicializados, desconociendo además decisiones de altos tribunales que ampararon el retorno de la comunidad.

- Se presentó solicitud de variación de fiscalía en el caso anterior, esto con fundamento en las pocas garantías que existen en la fiscalía que investiga a los líderes (39 local de San Martín de Loba), por las fuertes presiones externas y por las pocas condiciones de seguridad que tienen los líderes y abogados para sus desplazamientos. -Se solicitó a la Fiscalía General de la Nación informara si existe investigación por el delito de rebelión en contra de los tres líderes, esto teniendo en cuenta que la Fiscalía 5 de Desplazamiento y Desaparición de Cartagena, compulso copias para que se les investigue por el referido delito. Frente a esta solicitud aún no existe respuesta de fondo, la Dirección Seccional de Fiscalías a quien se le hizo la referida solicitud ordeno remitir la misma a la oficina de Asignaciones Especiales de la fiscalía general de la nación en Bogotá, sin que hasta la fecha haya pronunciamiento por parte de este ente.

- La Corporación Sembrar solicitó audiencia de reunión de trabajo, en el 144º Período de Sesiones a celebrarse del 19 al 30 de marzo de 2012. En el marco de las medidas cautelares otorgadas a la Federación Agrominera del Sur de Bolívar – Fedeagromisbol (Medida Cautelar MC – 91 – 08). Esta reunión no fue aprobada por la CIDH argumentando el elevado número de solicitudes.



### 3.2.3 En la Coordinación

El proceso de interlocución para la buena marcha de la ejecución del proyecto, se ha facilitado gracias al nivel de confianza a nivel institucional que se ha logrado con cada de las socias ejecutoras, al igual que entre el equipo técnico tanto de Emigrad@s Sin Fronteras como de las socias ejecutoras. Desde Emigrad@s Sin Fronteras, la responsabilidad de la ejecución de los proyectos estaba en la persona responsable del área de Cooperación y Ayuda Humanitaria, y por parte de las socias ejecutoras de la respectiva persona técnica de proyectos o su similar.

Si bien es cierto, que no se evidencia ningún problema importante en el proceso de coordinación para dar respuesta a los requerimientos técnicos en el proceso de ejecución de cada uno de los proyectos. Cabe destacar, que si hay diferencias sustanciales en la capacidad de dar respuestas a los requerimientos técnicos, sobre todo, en ASOPROAWIL y ASODEMUC. Desde la evaluación, se puede argumentar que puede ser a que estas son organizaciones de base, y si bien tienen experiencia en la ejecución de proyectos, su especialización está basada en la incidencia política y no en la gestión administrativa, cuestión que contrasta con la Corporación Sembrar, cuyo equipo tiene una alta experiencia en ambos campos, es decir, incidencia política y gestión técnico administrativa.

Es de anotar, que los equipos técnicos de las socias ejecutoras no presento cambio alguno, y que a su vez eran personas expertas en la gestión de proyectos, igual situación en el equipo de Emigrad@s Sin Fronteras, lo que facilito enormemente el proceso de coordinación, y por tanto, han incidido positivamente en la eficacia en la gestión de cada uno de los proyectos.

En cuanto a la coordinación entre Emigrad@s Sin Fronteras y la Diputación Foral de Bizkaia se ha limitado a la entrega de informes respectivos y de solicitar cambios sustanciales sobre todo de tipo presupuestario. Igual situación con el Ayuntamiento de Barakaldo.

### 3.2.4 En la Gestión Política

Esta cuestión se evidencia en las respuestas de las socias ejecutoras ante las situaciones de emergencias que suceden en el marco de la ejecución del proyecto. La capacidad de incidencia política tanto nivel local, como regional nacional e internacional. Al igual que la articulación con otras organizaciones o movimientos sociales, el fortalecimiento de la participación política y económica de las mujeres.

Desde la evaluación se evidencia, que las tres socias ejecutoras tienen una alta capacidad de gestión e incidencia política. En primer lugar, personas miembros de las respectivas juntas directivas de dos de las tres organizaciones, fueron amenazadas de muerte, una de ellas, tuvo que salir del país. Así mismo, el equipo técnico de una de estas organizaciones han recibido reiteradas amenazas durante la ejecución del proyecto, como una vez terminado el mismo, es decir, que los proyectos se han ejecutado en un marco de conflicto armado, social y político, ya que los territorios donde se ejecutan estas tres intervenciones son objeto de disputa territorial tanto por los grupos al margen de la ley como por las grandes empresas nacionales como las multinacionales. A pesar de esta situación, se mantuvo la buena marcha de cada uno de los proyectos. En segundo lugar, cada uno ha estado reivindicando la necesidad de que se establezcan acciones que favorezcan la producción de alimentos que garanticen la seguridad alimentaria de las personas en sus respectivos territorios de influencia. Así mismo, han establecido como criterio para la selección de las personas beneficiarias, que estas sean mujeres; en su mayoría cabeza de hogar, y personas desplazadas.

ASOPROAWIL, ha logrado articular procesos de formación en derechos de las mujeres con una organización de influencia regional (Magdalena Medio), como es la Organización Femenina Popular de Barrancabermeja. Así mismo, ha involucrado en los procesos formativos a organiza-

ciones de carácter gubernamental nacional como el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), la Antena de Acción Social de Puerto Wilches, adscrita a la Presidencia de la República de Colombia, y a entidades privadas dedicadas al acompañamiento empresarial como COEMPRENDER.

ASODEMUC, al ser parte de la Vía Campesina, posibilita hacer una incidencia política con mayor fuerza a nivel local y departamental en la promoción de la Soberanía Alimentaria.

La Corporación Sembrar, ha venido desempeñando un papel fundamental en el acompañamiento jurídico y de la defensa de los derechos humanos y territoriales de las 123 familias desplazadas y retornadas de la Comunidad de las Pavas. Ha posibilitado visibilizar la situación de la violación de los derechos humanos en la región del Sur de Bolívar, específicamente, de la Comunidad de las Pavas, tanto a nivel nacional como a nivel internacional; es decir, ante la embajada de los Estados Unidos, y en gira internacional a dicho país.

Una debilidad verificada en la eficacia de la gestión política, particularmente en ASODEMUC y ASOPROAWIL, es la no sistematización de los procesos de incidencia que realizan o priorizan acciones en este sentido, y que a su vez sean planificadas. Quizás no aprovechan la oportunidad de las relaciones institucionales que van creando, sobre todo por parte de ASOPROAWIL.

### 3.3 EFICIENCIA

A través de la evaluación, se pudo comprobar que se ha hecho un esfuerzo enorme por las tres socias ejecutoras por sistematizar toda la información generada en el marco de la ejecución de las intervenciones, en el caso, de la Corporación Sembrar hay una mayor capacidad para tal cuestión. Esto se debe en parte a una constante "sensibilización" por parte de Emigrad@s Sin Fronteras en la importancia de sistematizar todos los procesos en el marco de la ejecución del proyecto, y disponer de toda la información disponible de cada una de los mismos.

Se han cumplido con los planteamientos de programación establecida, y se han utilizado los recursos disponibles de una manera racionada y optimizando al máximo de los mismos. Igualmente, se ha constatado un esfuerzo en la organización de los procesos técnicos y administrativos.

Se evidencia, que los indicadores plasmados en cada uno de los proyectos han sido formulados desde un punto de vista realista y cuantificable de cara a los resultados planteados.

En este marco, se ha planteado el análisis de la gestión técnico administrativa, y la metodología empleada en el proceso de ejecución.

#### 3.3.1 La Gestión

Para el caso de ASOPROAWIL, puede decirse, que es la organización más débil en cuanto a la organización de información y sistematización producida en el marco de la ejecución del proyecto. Fue con esta organización a la que más tiempo le dedico el equipo técnico voluntario<sup>15</sup> de Emigrad@s Sin Fronteras en el acompañamiento de la elaboración de los respectivos informes técnicos y financieros. Pero si es de reconocer, que poseían toda la información disponible para elaborar los informes respectivos. Y además esta cuestión se facilitó por la persona técnica<sup>16</sup> que contrato ASOPROAWIL para facilitar dicho proceso.

En el marco de la ejecución del proyecto, **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia y Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, se propusieron reuniones mensuales para el

<sup>15</sup> Luz Marina Malta Matamoros, Nicaragüense, Experta en Cooperación Internacional al Desarrollo. Referente Geográfica América Latina, Emigrad@s Sin Fronteras.

<sup>16</sup> Benilda Orozco Sandoval, Resp. Técnica proy. ASOPROAWIL. Ingeniera Agrónoma. Especializada en formación Agropecuaria.



seguimiento y evaluación del proyecto, esta se realizaron según lo planificado, al igual reuniones vía skipe tanto con las personas técnicas como con miembros de las respectivas juntas directivas. También se hizo una reunión con la técnica de ASODEMUC<sup>17</sup> en la ciudad de Bogotá, en la que participo una persona de Emigrad@s Sin Fronteras<sup>18</sup>, de cara a la elaboración de informe final de proyecto.

Si bien en el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, no se anotaron reuniones de seguimiento y evaluación de proyecto, estas si se realizaron de cara a la planificación de las actividades contempladas en la intervención, máxime por la situación de conflicto social, político y armado en la que se desarrolló en proyecto. También se realizaron reuniones vía skipe, y insitu tanto con el equipo técnico<sup>19</sup> como con representantes de la junta directiva<sup>20</sup>.

Una de las cuestiones que ralentizo la realización de la programación prevista en el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, fue la solicitud de reformulación presupuestaria, realizada a la Diputación Foral de Bizkaia, es decir, se tenía prevista iniciación de proyecto a 1 de enero de 2010, pero por lo anterior, se inició el 22 de marzo de 2010. Igual, ASOPROAWIL, hizo cambio de presidenta, y la nueva presidenta fue objeto de amenazas por parte de grupos al margen de la ley que operan en la zona.

Con respecto al proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, se tenía previsto el inicio de actividades a noviembre de 2011, pero por temas de apertura de cuenta específica y el exceso de acciones burocráticas exigidas por el banco, no se pudo iniciar actividades hasta febrero de 2012. Esta fue una constante en la ejecución de los tres proyectos, todas las entidades bancarias nacionales colocaron muchas trabas a la hora de permitir hacer las transferencias, por lo que en algunas ocasiones estas transferencias se hacían vía "remesas".

Otras cuestiones que retrasaron el inicio de las actividades relacionadas con las explotaciones agropecuarias fueron las altas precipitaciones que se presentaron en el proceso de ejecución, ya que coincidió en el fenómeno climatológico denominado "La Niña", sobre todo en el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**.

En cuanto al proceso de sistematización, se pudo verificar, que en los informes de los talleres de formación, esto no se hizo de manera recurrente en cada uno de los proyectos, lo que dificulta, saber la participación con exactitud desagregada por sexo.

Una limitante similar en los tres proyectos fue el continuo tipo cambiario de peso a euro, lo que hizo necesario hacer ajustes en el presupuesto, de tal manera que se pudiera comprar todos los insumos previstos. En el caso del proyecto, **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, inicialmente se tenía prevista la compra de 10 vacunos, pero en función de lo anotado, solo se pudieron comprar 8 animales.

***"No existen libros de registros, porque en estos temas no se pudo avanzar mucho, pero las mujeres si llevan sus cuadernos en lo que registran sus "entradas" y sus "salidas", cuantas ganancias, cuantas perdidas, cuantos pollos se murieron cuantos vendieron, cuantos huevos se rompieron, a partir del conocimiento que obtuvieron en los procesos formativos y con el conocimiento empírico que ya tienen, es decir, si llevan una contabilidad básicas, esto se puede corroborar."***<sup>21</sup>

<sup>17</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de proyectos ASODEMUC

<sup>18</sup> Víctor J Torres, Miembro Junta Directiva Emigrad@s Sin Fronteras. Ingeniero Agrónomo, Experto en Cooperación Internacional al Desarrollo

<sup>19</sup> Celenia Serna. Responsable Técnica de Proyecto, Corporación Sembrar. Ingeniera Agrónoma. Jorge Eliecer Molano. Responsable Área Jurídica del proyecto Corporación Sembrar

<sup>20</sup> John Jairo Enrique Clavijo, Tesorero Corporación Sembrar

<sup>21</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de ASODEMUC



En cuanto a la gestión presupuestaria, es de anotar, que desde Emigrad@s Sin Fronteras, se orientó a las socias ejecutoras la apertura de cuenta específica para el manejo de los fondos provenientes de las diferentes subvenciones, pero por lo ya anotado, en cuanto a la excesiva burocracia que exigían las entidades bancarias locales, se optó por que dichos fondos se transferirían a las cuentas generales de cada una de estas organizaciones.

En el proceso de evaluación, se pudo constatar la buena gestión de los recursos recibidos, y el uso de los mismos de acuerdo al presupuesto elaborado y presentado. De hecho, de la optimización de estos recursos de tal manera que se cumpliera con la realización de las actividades previstas.

El cuadro 1.8 Distribución presupuestaria por partidas, muestra la subvención recibida en cada una de los proyectos, y su distribución por partidas y respectivos porcentajes:

**CUADRO 1.8 DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA POR PARTIDAS**

Proyecto	Subv. recibida €	PARTIDAS PRESUPUESTARIAS / %					
		Construcción edificio	Equipos y suministros	Personal Local	Adiestra y forma	Funcionamiento	Costes Indirectos
Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia	17.972,64	2.667,60	8.087,43	2.891,57	1.693,57	650,60	1.331,31
	%	14,84	44,99	16	9,42	3,61	7,40
Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia	17.034	3.228	7.583	2.174	2.467	320	1.282
	%	18,9	44,51	12,76	14,48	1,8	7,52
Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia	7.690,65	1.016,06	2.915,5	2.067,48	393,57	726,91	569,56
	%	14,48	37,9	26,88	5,11	9,4	6,23

Los mayores porcentajes de los fondos se han invertido en la partida de *equipos y suministros*. Seguidos por la de *construcción y edificio*, y *personal local*.

En cuanto el gasto de presupuesto por género, en el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, se puede argumentar, que el 90% de las personas beneficiarias del proyecto fueron mujeres, por tanto, puede decirse, que más del 95% del presupuesto se utilizó para bienes y servicios que han beneficiado a las mujeres. En este caso, algunos de los bienes recibidos por las mujeres beneficiarias, han sido legalizados de su propiedad ante notario público, como fue el caso del ganado vacuno.

En el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, el presupuesto se destinó en un 100% a bienes y servicios para las mujeres, ya que el 100% de las personas beneficiarias directas fueron mujeres. En el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, el 33% del presupuesto se utilizó para bienes y servicios para las mujeres, aun cuando hay que matizar, que si bien el proyecto beneficio a 624 personas, en el proyecto solo tuvo la participación en los procesos de formación agropecuaria de 38 mujeres de 55 inicialmente previstas. En los procesos de formación de derechos humanos y territoriales participaron 307 mujeres.



Con respecto a la elaboración de los informes semestrales y finales, tanto, técnicos como financieros, las personas técnicas de ASPROAWIL, ASODEMUC y Corporación Sembrar, argumentaron, la sencillez de los formatos establecidos por la diputación Foral de Bizkaia, y del Ayuntamiento de Barakaldo. Igualmente, reconocieron el apoyo de las personas técnicas voluntarias de Emigrad@s Sin Fronteras, para la elaboración de dichos informes, y que además ya constaban orientaciones específicas en los acuerdos de ejecución de los respectivos proyectos.

Desde Emigrad@s Sin Fronteras, se prestó apoyo constante ya sea insitu, vía mail, vía telefónica, Skype. Principalmente a ASODEMUC y Corporación Sembrar, a través del equipo voluntario del Área de Cooperación y Ayuda Humanitaria, siendo una de estas personas la Referente Geográfica para América Latina.

## 3.4 VIABILIDAD

### 3.4.1 Viabilidad Política Institucional

En el caso del proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, se percibe que ASOPROAWIL, ha logrado que 4 organizaciones tanto de carácter público, privado, y de las organizaciones civiles participen en el proyecto, en apoyo de la ejecución de varias actividades, siendo estas: la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) del Municipio de Puerto Wilches Santander, Antena Acción Social adscrito a la Presidencia de la República de Colombia, Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), COEMPRENDER y la Organización Feminista Popular de Barrancabermeja (OFP). Más sin embargo, se pudo apreciar en el marco de la evaluación que ASOPROAWIL, no ha seguido manteniendo ese relacionamiento institucional. Este proyecto, ha significado para ASOPROAWIL su posicionamiento como única organización que viene proponiendo acciones concretas para las y los campesinas/os del municipio de Puerto Wilches.

*“Para el proyecto ha sido importante la participación de otras organizaciones como el SENA, COEMPRENDER y la OFP, eso muestra entre otras cosas la capacidad de ASOPROAWIL y la importancia que le dan otras organizaciones gubernamentales y privadas a este tipo de intervenciones, y que se pueden cultivar estas relaciones institucionales.”<sup>22</sup>*

Para el caso del proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, se puede verificar que ASODEMUC, al ser parte de la vía campesina, consolida su quehacer en el marco de la Soberanía Alimentaria, y empoderamiento de la mujer en la zona del municipio de Vista Hermosa Meta.

La Corporación Sembrar, en el marco del proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, a través de la “Mesa de Interlocución del Sur de Bolívar”, de la que hacen parte otras organizaciones, entre ellas, la Federación Agrominera del Sur de Bolívar, fortalece su accionar en esta región, visibilizando la situación de la zona y específicamente, de la Comunidad de las Pavas. Así mismo, ha hecho acompañamiento a varias personas líderes de la Comunidad de las Pavas, a una gira de incidencia política en Estados Unidos. Es de recalcar, que parte de los componentes de este proyecto, estaría dentro del marco de la Ley 148, es decir, la Ley de Víctimas y de restitución de tierras, así esta ley no esté cumpliendo su cometido. De hecho, parte del componente de acompañamiento jurídico está fundamentado en la solicitud al estado colombiano, en que se reconociera los derechos territoriales a las 123 familias retornadas a la Hacienda Las Pavas, y de las garantías de los derechos humanos y de protección a estas familias.

<sup>22</sup> Benilda Orozco Sandoval, Ingeniera Agrónoma, Responsable Técnica de proyectos ASOPROAWIL

Los tres proyectos, tienen mucha relevancia política, pues tocan temáticas que hacen parte de muchas organizaciones y movimientos sociales en Colombia. Es decir, la Seguridad y Soberanía Alimentaria, los derechos de las mujeres, los derechos humanos y territoriales.

La evaluación constato, la capacidad de las organizaciones socias ejecutoras en el liderazgo institucional en cada una de las zonas de ejecución del proyecto, y el relacionamiento con otras organizaciones que realizan acciones similares, es el caso, de ASODEMUC y la Corporación Sembrar. Por lo anterior, desde la evaluación, se considera que los tres proyectos mantienen la viabilidad política e institucional, por el actual, contexto del país, y el que las organizaciones y movimientos sociales colombianos viene colocando en la agenda social las temáticas trabajadas en los mismos, y que las tres organizaciones hacen parte de esos movimientos sociales, específicamente, ASODEMUC y la Corporación Sembrar. Así mismo, que dichas temáticas hacen parte de manera directa e indirecta la agenda de negociación de paz entre el gobierno colombiano y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejercito del Pueblo (FARC).

### 3.4.2 Viabilidad Técnica

Se verifica que el planteamiento de cada una de los proyectos fue acertado, en el marco de actuación de cada una de las socias ejecutoras, de las necesidades de la población beneficiaria y del contexto socio político de las zonas donde se ejecutaron las respectivas intervenciones. Es decir, que los indicadores formulados se corresponden con las posibilidades técnicas y presupuestarias disponibles, al igual que con los tiempos en que se enmarco la ejecución en cada una de las intervenciones propuestas, como también con los medios disponibles para la ejecución.

Cada una de las socias ejecutoras cuenta con equipos técnicos capacitados para la ejecución de actividades de la envergadura planteadas en los proyectos ejecutados, ya para seguir liderando las mismas, o las que se han logrado desarrollar como parte de los proyectos ejecutados. Cuestión que contó con el apoyo de personal técnico voluntario de Emigrad@s Sin Fronteras.

Los socias ejecutoras, tienen un alto conocimientos de las estrategias para el desarrollo de las temáticas abordadas en cada uno de los proyectos, al igual que personal altamente cualificado, como es el caso, de la corporación Sembrar en cuanto al acompañamiento jurídico se refiere, es decir, que tienen conocimiento para la gestión burocrática en estos temas ante el estado colombiano. Gestión y conocimiento que ha facilitado el reconocimiento de los derechos territoriales de las 123 familias en relación a las tierras de la Hacienda de las Pavas.

Así mismo, es resaltar, la gestión de las socias ejecutoras ante organizaciones públicas y privadas en la ejecución de algunas actividades planteadas en el marco de la implementación de los proyectos. Estas organizaciones disponen de personal capacitado técnica y metodológicamente para el desarrollo de acompañamiento en procesos formativos, como fue el caso, de talleres de formación en explotaciones agropecuarias realizado con el acompañamiento del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), la formación empresarial y de cooperativismo a través de COEMPRENDER, y finalmente, la realización de los talleres de género y masculinidad realizado por personal experto de la Organización Feminista Popular de Barrancabermeja (OFP).

Los procesos formativos, adelantados en cada uno de los proyectos ejecutados, han generado una capacidad instalada técnica en cada una de las personas beneficiarias, es decir, en cada zona de ejecución de los proyectos, se cuenta con personas que han adquirido los conocimientos para la gestión de explotaciones agropecuarias, conocimientos básicos de comercialización y gestión financiera, derechos humanos, derechos de las mujeres y derechos territoriales.

Otra cuestión verificada en el proceso de ejecución, es la puesta en marcha del proceso de seguimiento y evaluación de los proyectos, lo cual posibilito responder de manera oportuna a las incidencias que se presentaron en el marco de la realización de las actividades, como fue el problema



de las inclemencias agroclimatológicas, los constantes cambio del tipo cambiario peso / euro, las salidas forzadas de las representantes de la Junta Directivas, como fue el caso de ASOPROAWIL y Corporación Sembrar.

Otra limitante, ha sido la el bajo nivel de procesos de sistematización en cada uno de los proyectos.

### 3.4.3 Viabilidad Financiera y Administrativa

Cada uno de los proyectos conto con los fondos financieros suficientes para llevar a cabo cada una de las actividades propuestas, o contaron con los respectivos ajustes presupuestarios necesarios que hicieron posible una adecuada ejecución presupuestaria.

En el caso del proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia**, no se pudo realizar el Resultado 4; concerniente en la realización de actividades de educación al desarrollo en el Territorio Histórico de Bizkaia, las mismas fueron desestimadas por la no aprobación del total de la subvención solicitada a la Diputación Foral de Bizkaia, más sin embargo no supuso problema alguno para el cumplimiento del planteamiento del proyecto. Para el caso del proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, inicialmente se había solicitado una cuantía mayor al Ayuntamiento de Barakaldo, quien finalmente, solo aprobó el 50% de lo solicitado, por lo que las Corporación Sembrar a través de su gestión logro la cofinanciación con otras organizaciones europeas, lo que posibilito la ejecución presupuestaria inicialmente planteada.

Cada organización dispuso una forma sencilla para la gestión administrativa de los proyectos, y en su caso fortalecieron este proceso, como fue el caso para ASOPROAWIL, que decidió contratar una auditoría contable externa anual, cuestión que aún mantiene.

### 3.4.4 Socio Cultural y Ambiental

La situación de seguridad alimentaria en el contexto actual colombiano es muy preocupante, y se agrava mucho más en aquellos territorios que se disputan los grupos al margen de la ley y las grandes empresas nacionales y multinacionales para la explotación de monocultivos. Cuestión esta que se presenta en los territorios donde se ejecutan los proyectos. Por tanto, los proyectos inciden positivamente en estos territorios en cuanto han generado elementos para la seguridad alimentaria de las personas beneficiarias, como también han permitido la disponibilidad de alimentos para la zona en la que se han ejecutado cada uno de los proyectos.

Aunque que la presión de los grupos armados y las empresas, puede echar por lastre los logros de cada uno de los proyectos, en especial en la Comunidad de las Pavas.

La mayoría de las personas beneficiarias en cada uno de los proyectos, eran mujeres, las que se han empoderado al conocer sus derechos y al tener el control y garantizado el control de los medios de producción.

El acompañamiento jurídico y el garantizar el cumplimiento por parte del gobierno colombiano de los derechos territoriales de las 123 familias desplazadas de la Comunidad de las Pavas, ha posibilitado que estas familias, tengan garantizado el acceso a la tierra para producir sus alimentos, y con ello, garantizar su seguridad alimentaria, cultivando sus propias semillas, es decir, afianzado un modelo de producción en el marco de la soberanía alimentaria, y respetuoso con el medio ambiente.

## 3.5 IMPACTO

### 3.5.1 En la Seguridad Alimentaria

Con los tres proyectos, se ha logrado establecer explotaciones agropecuarias, fundamentadas en cultivos de pan coger (yuca, maíz y arroz), galpones de pollos de engorde, galpones de gallinas ponedoras y ganado vacuno.

Se han establecido más de 60 hectáreas de especies vegetales, 11 galpones de gallinas ponedoras, 1 galpón de pollos de engorde, y un banco de ganado vacuno. Con estas explotaciones, se ha podido asegurar alimentos para más de 163 familias en tres comunidades, de tres municipios e igual número de departamentos de Colombia, es decir, que aproximadamente 815 personas disponen o han dispuesto de una dieta alimenticia basada en carbohidratos y proteínas. Así mismo, estas explotaciones han beneficiado al conjunto de las poblaciones vecinas de los lugares donde se han ejecutado los proyectos, ya que disponen de excedentes provenientes de la producción de estas explotaciones y los pueden comprar en dichos lugares.

*“Con el proyecto se ha fortalecido: la seguridad alimentaria en cuanto a las necesidades de tener cultivos de pancoger, para no depender de otros, y garantizar así la seguridad alimentaria. Con los galpones se ha mejorado la dieta alimenticia, pues conseguir carne en esa zona es difícil y muy costosa, cada familia tiene acceso mensualmente a una canasta de huevo (30 huevos), más las ganancias que puedan tener por la venta de excedentes. Por otro lado, la necesidad de producir de manera limpia y sostenible con el medio ambiente. También se hizo una caracterización de los productos que se producen en la zona de Vista Hermosa y los que nos vienen de Bogotá, y se llegaba a la conclusión que son producidos con muchos agroquímicos. También se habló sobre el tema de la territorialización, en cuanto a la propiedad referida a las mujeres, las mujeres no tienen propiedades porque los territorios están ubicados en zonas de reservas forestales, y porque la propiedad que existe es de los hombres, desde esta perspectiva se trabajó en como las mujeres desde sus derechos pueden acceder a la propiedad de la tierra, es decir, a ser copropietarias de las tierras de sus maridos. Se trabajó también la autogestión, es decir, como las mujeres puedan formarse en la gestión administrativa y desarrollar proyectos viables a través de fondos de alcaldías. Con estos temas, fue que se abordó la sensibilización con las mujeres sobre lo que es la soberanía alimentaria, es verdad que no todas “cogen” el trasfondo político de la SbA, porque la carga laboral de la mujer rural es muy alta, pero si hay un grupo que se interesado y lo viene trabajando.”<sup>23</sup>*

Es también resaltar que en este proceso, más de 163 personas, han adquirido o han actualizado sus conocimientos en explotaciones agropecuarias, como también en procesos básicos de comercialización, gestión financiera y administrativa de pequeñas explotaciones.

En el marco de la evaluación, se pudo verificar, que las explotaciones aún se mantienen activas, es decir, se sigue con las explotaciones agrícolas, avícolas y el banco de ganado; este último esta próximo en aumentar su número, es decir, a la fecha 4 vacas están en estado de preñez, lo que significa que para el mes de junio de 2014, tres (3) familias beneficiarias del proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, dispondrán de leche y subproductos de la misma, igual situación sucede con el proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, ya que las tres vacas compradas están paridas, y ya disponen de leche, la cual se reparte entre las familias que más lo necesitan, pues los animales son de propiedad colectiva.

<sup>23</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de ASODEMUC



***“Nosotros seguimos produciendo, de las cosechas obtenidas, hemos sacado la semillas pa sembrar más terreno. Estamos sembrando más arroz, por eso necesitamos que nos colaboren con la compra de un molino para trillar arroz, así podríamos vender arroz embolsado a la gente de la zona, sería un buen apoyo pa nosotros.”***<sup>24</sup>

***“Yo con las gallinitas, tengo huevos toda la semana, así que yo y mis hijos y nietos podemos comer huevos durante más de una vez a las semana. Cuando una gallina deja de poner huevos la vendo y con lo que saco de la venta o bien compro otra gallina o pollitos de engorde, que ya tengo. Y cuando no la vendo no hacemos una comida con ella, pero siempre la repongo.”***<sup>25</sup>

***“El proyecto ha sido una intervención que ha fortalecido la producción campesina, que ha apoyado sobre todo a mujeres, pues en Puerto Wilches, se ha primado la producción industrial como ha sido el cultivo de palma y ahora es el cultivo de caucho. También puede decirse que el proyecto ha generado autoempleo y generación de pequeños ingresos sobre todo a mujeres cabezas de hogar. Así mismo, ha empoderado a las mujeres, pues en los talleres, ellas decían, que solo pensaban que tenían que estar en las labores de la casa, y que después de los talleres se dieron cuenta de que tenían derechos, y que tenían que reivindicarlos.”***<sup>26</sup>

***“Aún seguimos produciendo yuquita y maíz, aunque que los precios han bajado mucho, y ahora estamos viendo como montamos una cría de marranitos, es decir, hemos hablando con la gente que aprovechando que tenemos la yuca ya sembrada podemos alimentar a los marranitos con la yuca.”***<sup>27</sup>

Algunas familias, a través de sus explotaciones agrícolas y avícolas, están vendiendo sus excedentes de producción y compran con los pequeños ingresos otros productos necesarios en su dieta alimenticia, o incluso, están haciendo trueque, como sucede en el Kilómetro el 20 (proyecto Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia), es decir, intercambian yuca por pescado.

***“En lo laboral, la única fuente de empleo es “raspar” coca, por ello el proyecto, se ha convertido en una fuente de autoempleo, con lo que generan recursos económicos extras por muy pequeños que estos sean.”***<sup>28</sup>

Algunas debilidades encontradas, es la no sistematización desagregada por sexo, de las personas que hacen parte de las familias beneficiarias. Como tampoco se encuentran registros de ventas e ingresos obtenidos por la venta de los excedentes. Si se pudo comprobar que ASOPROAWIL, a la fecha ha iniciado un proceso de facturación de la venta de los productos de sus socios/os, sobre todo de la producción de yuca.

### 3.5.2 En la Soberanía Alimentaria

Las tres (3) socias ejecutoras, en los tres (3) proyectos, tienen como estrategia de incidencia política poner de manifiesto que en los territorios en lo que se ejecutan los mismos, se desarrollan o inician acciones de SbA.

Más sin embargo, se pudo evidenciar, que no poseen una política en la soberanía alimentaria propiamente dicha, cuestión que si la contemplan en sus estatutos o campos de actuación. Así mismo, las personas beneficiarias, si bien algunas conocen el concepto la gran mayoría lo desconocen como tal, pero si son conscientes de que la soberanía alimentaria es una estrategia que ayuda a consolidar los derechos territoriales.

<sup>24</sup> Etni Torres, Líder de la Comunidad de las Pavas, y beneficiario del proyecto Barakaldo Colombia 2011

<sup>25</sup> Martina Centeno Díaz, beneficiaria del proyecto Exp. 17-C1-COL-09

<sup>26</sup> Benilda Orozco Sandoval, Ingeniera Agrónoma, Responsable Técnica de proyectos ASOPROAWIL

<sup>27</sup> Luz Enith , ex presidenta y socia de ASOPROAWIL

<sup>28</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de ASODEMUC

Otra cuestión que se evidenció en la evaluación, es que en los procesos de formación no se consideró específicamente una temática específica sobre la SbA. Más sin embargo, en entrevista con la técnica de ASODEMUC, si hicieron sensibilización de esta temática, cuestión que no se refleja en el proceso de sistematización.

ASODEMUC, es la única organización que tiene mayor claridad conceptual de lo que es la SbA, y además, tiene un gran respaldo institucional y de incidencia política en esta estrategia al ser parte activa de la Vía Campesina.

***“El fortalecimiento de la estrategia de la SbA, se ha iniciado, a través del intercambio de semillas entre las mujeres de las diferentes veredas”<sup>29</sup>***

### 3.5.3 Derechos Humanos y Derechos Territoriales

Los tres proyectos ponen de manifiesto la exigencia de los derechos de las personas, sobre todo los derechos de las mujeres. Los tres (3) proyectos han posibilitado y siguen posibilitando el acceso al derecho a la alimentación a 163 familias (aproximadamente 815 personas).

Se han formado a más de 40 personas en los derechos de las mujeres, concientizando más de 20 hombres en los derechos de las mujeres. Igualmente, más 624 personas (307 mujeres), tienen conocimiento sobre sus derechos como personas desplazadas y de los derechos y garantías que tienen al retornar a sus tierras y territorios.

***“Una de las cosas que más me impacto en el marco de la socialización del proyecto es las ganas que tienen las mujeres y todo a la gente de participar en las actividades, de salir adelante. Es una zona muy afectada por la guerra, se han presentado cruentos combates entre guerrilla y paramilitares, es triste ver los estragos de la guerra en esa zonas.”<sup>30</sup>***

***“Las mujeres desconocen sus derechos en toda su conceptualización, y fue interesante ver la participación de los hombres en los talleres; y ellos, mismos decía, que estos talleres tenemos que volverlos a repetir, y que participen 100 o 200 mujeres. Se pudo comprobar el machismo arraigado entre hombres y mujeres.”<sup>31</sup>***

***“Derechos mujeres: se trabajó los derechos de las mujeres desde la temática en salud, en educación, derechos laborales. Las mujeres nos los conocían desde el enfoque de derechos humanos y tampoco desde el enfoque de género, hay mucho machismo y muchas mujeres maltratadas, esta cuestión se abordó con las personas lideresas de la zona. Dentro del marco de esta formación también se abordó el tema de la participación, en cuanto que no tenía que pedir permisos a sus compañeros o maridos para participar, que puedan ser elegidas, a tener sus propias iniciativas productivas y económicas, que las labores domésticas tienen unos coste; ellas desconocían esta cuestión, tenían la idea de que no era un trabajo si no unas tareas obligatorias que solo correspondían a las mujeres, y que tenían que hacerle al expósito todo lo que él diga.”<sup>32</sup>***

En la evaluación se evidenció, que en el marco del proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de Pavas Colombia**, se logró ante INCODER; institución gubernamental del orden nacional, la extinción de dominio de los predios “Las Pavas”, “Si Dios Quiere” y “Peñalozza”, es decir, 1.200 hectáreas que pasaron a ser propiedad de las 123 familias beneficiaria del proyecto, haciéndose efectiva la Sentencia T-267 de 2011. Así mismo, la ejecución del proyecto aportó en el fortalecimiento organizativo de la comunidad de las Pavas, permitiendo a sus pobladores permanecer en el territorio, después de todas las arremetidas de las que han sido víctimas después de su retorno el 4 de abril de 2011.

<sup>29</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de ASODEMUC

<sup>30</sup> Laura Herrera, Presidenta ASODEMUC

<sup>31</sup> Laura Herrera, Presidenta ASODEMUC

<sup>32</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de ASODEMUC



Así mismo, en el marco de ejecución de dicho proyecto, se ha hecho un acompañamiento jurídico a personas defensoras de derechos humanos y territoriales, de cara a su judicialización por organismos del mismo estado o de las empresas interesadas en las tierras y territorios de la Comunidad de las Pavas. Igualmente, se ha venido haciendo acciones de exigibilidad de protección y garantías para estas personas defensoras como de las 123 familias que han retornado a sus tierras y territorios. Estas acciones se han realizado ante la Fiscalía, Sala Penal de la Corte Constitucional Consejo Superior de las Judicatura, Comisión Interamericana de Derechos Humanos de la OEA.

### 3.5.4 Empoderamiento de las Mujeres

Tanto el proyecto Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia como el Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Vista Hermosa Colombia, ponen de manifiesto la necesidad de empoderar económica y políticamente a la mujer. Cuestión que se evidencia en el proceso de evaluación.

Las mujeres beneficiarias de ambos proyectos logran formarse en sus derechos y junto a ellas, varios de sus compañeros o maridos. Una de las cuestiones que resaltan las mujeres entrevistadas, es que han mejorado su autoestima, al interior de su núcleo familiar, sobre todo antes sus maridos o compañeros, pues no les da miedo “decir” lo que piensan o participar en la toma de decisiones, tanto propias como las de la “casa”.

Otra cuestión importante, es que los proyectos han posibilitado el acceso y control a las mujeres de los medios de producción en la explotación de las actividades agropecuarias. Así mismo, de los ingresos generados por la venta de los excedentes.

***El proyecto a las mujeres les ha generado recursos económicos, ellas mismas dicen, hoy tenemos un peso para poder movernos que además las ventas de los excedentes les han ayudado a la socialización con otras mujeres de la zona.*** <sup>33</sup>

En el proyecto **Seguridad y Soberanía Alimentaria para familias campesinas de Puerto Wilches Colombia**, se ha legalizado la propiedad del ganado vacuno ante notario público, en dicho documento, se argumenta que en caso de faltar la propietaria (la mujer beneficiaria) por muerte u otra razón la titularidad pasara la hija y en caso de no haberla a su hijo. Esta cuestión de la “propiedad” ha significado mucho para las mujeres, y sobre todo porque es un vacuno, ya que este tipo de animales en su mayoría es de propiedad de los hombres, y de las mujeres generalmente la propiedad de “algo” está referida a los animales de corral como gallinas u otras aves similares.

***“Yo es la primera vez que tengo algo mío, y fíjese usted una vaca, y hay un documento firmado que dice que es mía, y vale porque lo llevamos al notario, eso me alegra mucho. Mis amigas cuando me ven, me maman gallo y me dicen ahí viene la ganadera...y también he recibido charlas sobre cómo cuidarlas...”*** <sup>34</sup>

***“El proyecto ha significado mucho pa’ nosotras, hemos aprendido el valor de nosotras... luchar por lo que queremos, tener la oportunidad de mejorar nuestras vidas, nuestra familia, y querer progresar sobre todo hemos venido luchando por un proyecto como este, pues en la alcaldía no nos dan nada. También, nos hemos formado, tenemos gallinas, cultivos y las vacas, eso aún la tenemos, aunque hemos tenido problemas de enfermedades con las vacas, y nos obligó a trasladarlas a otro finca, pero ya estamos haciendo la vuelta para traerlas otra vez a nuestra granja...”*** <sup>35</sup>

<sup>33</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de ASODEMUC

<sup>34</sup> Luz Estela Miel, Beneficiaria y socia de ASOPROAWIL.

<sup>35</sup> Luz Enith, ex presidenta y socia de ASOPROAWIL



En el caso del proyecto **Recuperación de la capacidad productiva de la comunidad de las Pavas Colombia**, más de 300 mujeres tienen conocimientos sobre sus derechos territoriales consagrados en la constitución nacional, y tienen capacidad para hacer y exigir los mismos.

Otro elemento que se logra evidenciar en estos tres proyectos, es que las mujeres tienen la capacidad de liderar procesos para lograr la seguridad alimentaria, la soberanía alimentaria de sus familias y en potenciar el desarrollo económico de sus territorios.

***“El presupuesto que se tenía previsto del proyecto se acabó, pero el proyecto sigue hoy día funcionando, es decir, seguimos apoyando los procesos de estas mujeres, hoy con el tema de moda, que es el proceso de paz, estamos trabajando con estas mujeres su incidencia en dicho proceso en función de sus derechos. También porque las mujeres siguen compartiendo entre ellas, es decir, se han mejorado las relaciones interpersonales, se han creado mecanismos de resolución de conflicto entre ellas, ha fortalecido el proceso de trueque, se mantiene la socialización de los comités veredales y sus familias.”***<sup>36</sup>

### 3.5.5 Incidencia Política Local e Internacional.

Los procesos adelantados en el marco de la ejecución de los tres proyectos, he generado una incidencia política a nivel local en cuanto a la gestión de cada una de las socias ejecutoras. Es decir, se ha hecho evidente antes los organismos locales, el poner en marcha acciones que potencien la seguridad alimentaria a través de proyectos productivos para familias campesinas, al igual que la necesidad de trabajar con las mujeres en este tipo de acciones.

***“El proyecto ha generado muchas expectativas, de hecho autoridades de otros municipios, nos han solicitado que repliquemos el proyecto en sus comunidades. A la fecha producto de este proyecto se han constituido 20 Comités veredales. Para mi es uno de los impactos políticos del proyecto.”***<sup>37</sup>

Así mismo, se evidencia la repercusión del apoyo a través de Emigrad@S Sin Fronteras, y se reconoce el apoyo de la Diputación Foral de Bizkaia.

***“Trasladar nuestro agradecimiento a Emigrad@S Sin Fronteras por apoyarnos con este proyecto, porque lo que uno lee y oye por le TV es que la gente inmigrante allí también tiene muchos problemas, y que ayuden a campesinos como nosotros es de agradecer de verdad. Y también, agradecer a la Diputación de Bizkaia por ayudarnos con los fondos para este proyecto que nos ha aportado muchísimo..”***<sup>38</sup>

Se ha logrado visibilizar la situación de violación de derechos humanos en la zona del Sur de Bolívar, logrando reunir a Angelino Garzón, Vicepresidente de la República de Colombia, con lo que se logró reactivar la “Mesa de Interlocución del Sur de Bolívar”. Así mismo, se logró reunión con representantes de la Embajada de los Estados Unidos. Y finalmente, se realizó una gira por los Estados Unidos, donde se pudo dar a conocer la situación de vulnerabilidad y la violación de los derechos humanos en la región del Sur de Bolívar.

<sup>36</sup> Rosita Bautista Rincón, Psicóloga. Responsable Técnica de ASODEMUC

<sup>37</sup> Laura Herrera, Presidenta ASODEMUC

<sup>38</sup> Manuel Blanco, Secretario de ASOPROAWIL.



## 4. CASO DE ESTUDIO

# ASOCIACIÓN AHISLAMA

AHISLAMA surge en año 2002, a partir del encuentro entre personas nativas y latinoamericanas, con el objetivo de apoyar a personas inmigrantes en cuanto a darles a un acompañamiento socio laboral. Inicia su labor, contactando a personas inmigrantes con personas vascas que necesitaban empleo y cubrir plazas respectivamente en el sector servicios. Posteriormente, iniciaron un trabajo enfocado hacia la cualificación de las personas en los oficios en los que se ofertaban plazas, porque la mayoría tenía formación diferentes a los empleos que requerían ser cubiertos, o porque estas personas tenían formación universitaria. Iniciaron ofertando talleres formativos en hostelería, cocina, repostería. A la fecha, se mantienen los procesos de cualificación, sobre todo para la formación de camareros, cocina y atención sanitaria. Una de las cuestiones a resaltar en el proceso formativo, es el acompañamiento, es decir, a las personas que se forman en los diferentes talleres, se les proporciona un acompañamiento laboral hasta que logren emplearse o tengan una salida laboral. Este proceso se realiza en el sector servicio.

AHISLAMA, también presta el servicio de orientación formativa, es decir, deriva a otros centros de formación a aquellas personas que buscan otros temas u oficios de ocupación profesional, al igual que viene realizando un acompañamiento jurídico a personas inmigrantes sobre todo en materia de regularización de residencia.

En AHISLAMA, desde sus inicios consideró fundamental hacer codesarrollo. Con el objeto de dinamizar la económica local de los países de origen del colectivo de inmigrante con presencia en el Territorio Histórico de Bizkaia, de tal manera que las personas puedan tener alternativas económicas viables que le generen ingresos, y la opción de emigrar sea por otras razones, como el estudio, el ocio, etc. Y no sufrir con ello, la experiencia de un proyecto migratorio.

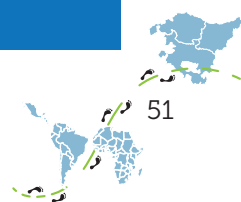
Desde AHISLAMA argumentan que han presentado varios proyectos a varias instituciones, pero la mayoría no han sido aprobado, entre las razones presupuestas, están el desconocimiento de las instituciones o donantes del trabajo realizado por dicha organización, pero también son conscientes de que quizás las propuestas no se han formulado técnicamente bien, dentro del marco de las exigencias plasmadas en las bases de las convocatorias de estos instituciones donantes. Pero también, consideran que falta voluntad política y confianza de estas instituciones de financiar a proyectos a las organizaciones de inmigrantes. A la fecha solo han logrado la financiación de un proyecto, denominado *"Mejoramiento Proyecto de Vida Nivel Corporativo de 20 Microempresarios (as) del Sector de la Confección en Colombia"*. Financiado por el Ayuntamiento de Bilbao, con un monto de 31.421,64 €, y ejecutado con la Asociación Colombiana de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (ACOPI-Seccional Bogotá Cundinamarca), cuyo objetivo fue beneficiar a 20 mujeres modistas cabezas de hogar en la ciudad de Bogotá.

Si bien no se tuvo acceso a la documentación técnica de este proyecto, desde AHISLAMA, consideran que este proyecto fue un total éxito desde lo técnico como desde el impacto social, en cuanto proporciono a las mujeres beneficiarias, formación y maquinarias modernas para el desarrollo de su oficio (modistas), que en definitiva era su negocio o alternativa micro empresarial. Con este proyecto se mejoró la calidad de vida de 20 mujeres cabeza de hogar y de sus respectivas familias. Esta cuestión, la sustentan en que el Ayuntamiento de Bilbao, dio visto bueno a los informes financieros y narrativos presentados, no recibiendo alegación alguna.

# CAPITULO II >>>>>>>>>>>>>>>

Proyectos de Participación Ciudadana  
y Sensibilización

Por: Alina Rocio Blanco Barros



# 5. DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

La evaluación ex post interna de los proyectos de participación y sensibilización ciudadana, se realizó a través de entrevistas participativas realizadas a las beneficiarias/os directas/os e indirectas/os, al equipo técnico y junta directiva de Emigrados sin Fronteras y de la Asociación Camino al Barrio. Esta herramienta de investigación ha sido la más pertinente para recoger la información de los proyectos ejecutados, igualmente se ha utilizado la documentación y videos realizados durante su ejecución.

Se escogieron para la evaluación, los siguientes proyectos ejecutados por Emigrad@s Sin Fronteras: **“Fortalecimiento técnico estratégico de las personas socias/os, voluntarios/as pertenecientes a Emigrados Sin Fronteras y de las asociaciones pertenecientes a la Federación de Asociaciones de Inmigrantes y otras plataformas de inmigrantes de Bizkaia”, en adelante se llamará Fortesa**. El segundo proyecto evaluado es **“Recursos para el autocuidado de las mujeres inmigrantes trabajadoras del hogar en riesgos de exclusión social residentes en Bizkaia”, en adelante se llamará “Mujer cuídate, quiérete y valórate”**.

Como estudio de caso el proyecto elegido se titula **“Implicación y sensibilización de los jóvenes sobre salud sexual y reproductiva y prevención del riesgo desde una perspectiva intercultural psicosocial y comunicativa”**, en adelante se llamará proyecto Camino al Barrio. Los perfiles de los dos proyectos ejecutados por Emigrad@s Sin Fronteras, responden a acciones de fortalecimiento asociativo y apoyo psicosocial e inclusión social. Las personas que participaron en las entrevistas se enumeran en el cuadro 2.1.

**CUADRO 2.1 RELACIÓN DE LAS PERSONAS ENTREVISTADAS**

<b>PROYECTO FORTESA – FORTALECIMIENTO ASOCIATIVO</b>
Sandra Poveda, Coordinadora proyecto E@SF Área de Cooperación al Desarrollo
Renato Malca Montoya, Beneficiario directo
Fátima Claros, Beneficiaria directa
Víctor Torres Junta Directiva E@SF
<b>PROYECTO MUJER CUÍDATE-QUIÉRETE Y VALÓRATE - APOYO PSICOSOCIAL A MUJERES TRABAJADORAS DEL HOGAR</b>
Arminda Delvalle, Coordinadora proyecto E@SF Área de Mujer y DDHH
Azucena Blimar, Beneficiaria directa
Claudia Ormaechea, Beneficiaria directa
Narcizo Esposo Beneficiario indirecto (esposo de María Rosa Espinola)
Valentín Fernández Beneficiario indirecto (pareja de Gloria Ramos)
Juan Carlos Prieto Beneficiario (asistente presentación del video)
<b>PROYECTO CAMINO AL BARRIO 2013</b>
Miguel Ángel Puentes Bernardino Junta Directiva Asociación Camino al Barrio

## 5.1 BREVE RESEÑA DE LOS PROYECTOS DE SENSIBILIZACIÓN

Los proyectos de sensibilización /educación al desarrollo ejecutados por Emigrad@s Sin Fronteras están enfocados en contribuir al fortalecimiento del tejido organizativo del colectivo inmigrante como estrategia de integración dentro del territorio de acogida, a través de dos estrategias. La primera estrategia fortalecer al tejido asociativo a través de procesos de formación práctica y metodológica para la utilización de herramientas para la formulación, seguimiento de proyectos y la elaboración de planes estratégicos de actuación, al igual que el desarrollo herramientas de inclusión. La segunda contribuye al fortalecimiento psicosocial del proceso migratorio y adaptativo de las personas inmigrantes.

Los objetivos generales de estas dos estrategias permiten que el colectivo inmigrante afiance su proceso migratorio y los procesos de reconstrucción emocional y social reafirmando y visibilizando su valor y su aporte social dentro del territorio de acogida.

**FIGURA 2. LOCALIZACIÓN ESPACIAL DE LOS PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EVALUADOS**



Tal como se aprecia en el mapa adjunto, los proyectos evaluados se han desarrollado específicamente dentro del Territorio Histórico de Bizkaia, específicamente en los municipios de Bilbao, Barakaldo, Portugalete y Getxo. Estos municipios hacen parte del Gran Bilbao y son los que representan según los datos de Eustat del 2014 los municipios con mayor población. Bilbao con 344.443 habitantes (162.046 hombres y 182.397 mujeres, donde el 7,3% correspondiente a población extra comunitaria), Barakaldo con 98.793 habitantes (47.683 hombres y 51.110 mujeres donde el 5,2% correspondiente a población extra comunitaria), Getxo con 78.694 habitantes (36.907 hombres y 41.787 mujeres donde el 5,6% correspondiente a población extra comunitaria) y Portugalete con 47.001 habitantes (22.510 hombres y 24.491 mujeres donde 3,3% correspondiente a población extra comunitaria).

En el cuadro 2.2 se resumen los resultados y actividades de estos proyectos:

## CUADRO 2.2 RESUMEN DE LOS RESULTADOS Y ACTIVIDADES DE LOS PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EVALUADOS

### PROYECTO

**Proyecto Fortesa/2011**

### OBJETIVO ESPECÍFICO

Fortalecimiento técnico estratégico de las personas socias/os, voluntarios/as pertenecientes a Emigrados Sin Fronteras y de las asociaciones pertenecientes a FEDAIB

### RESULTADO

**Resultado 1.** Fortalecidas estratégica y técnicamente a las personas que hacen parte de la Federación de Asociaciones de Inmigrantes de Bizkaia (FEDAIB), y del Espacio de Encuentro.

### ACTIVIDADES

**Actividad 1:** Organización de grupos de trabajo.

**Actividad 2:** Elaboración del plan de formación (Módulo I, Módulo II, Módulo III)

**Actividad 3:** Talleres de formación. Tarea 1 Planificación, implementación y sistematización de los talleres de formación por cada módulo, Tarea 2 Acompañamiento continuo e individualizado. Durante el proceso de formación se ofreció la posibilidad de ir resolviendo dudas individualizadas por asociación.

**Actividad 4.** Compartir experiencias de buenas prácticas de intervenciones realizadas por asociaciones de inmigrantes

**Actividad 5.** Diseño y puesta en funcionamiento de páginas blog web

### RESULTADO

**Resultado 2.** Fortalecida el proceso estratégico de la Asociación Emigrados Sin Fronteras.

### ACTIVIDADES

**Actividad 1:** Revisión y actualización metodológica de los planes estratégicos.

**Actividad 2:** Elaboración de lineamientos para la elaboración de estrategias país Colombia, Sahara, y Senegal en el marco del Codesarrollo

**Actividad 3:** Elaboración de la estrategia de interculturalidad, participación ciudadana y sensibilización.

## PROYECTO

### Proyecto Mujer: Quiérete- Cuidate-Valórate/2013

## OBJETIVO ESPECÍFICO

Propiciar el desarrollo integral y el autoreconocimiento de 30 mujeres inmigrantes trabajadoras de hogar residentes en Bizkaia

## RESULTADO

**Resultado 1.** Implementadas con éxito las estrategias de autocuidado a 30 mujeres inmigrantes trabajadoras de hogar residentes en Bizkaia.

## ACTIVIDADES

**Actividad 1:** Convocatoria para conformación de los grupos.

**Actividad 2:** Realización de 13 talleres como recursos para el autocuidado.

**Actividad 3:** Realización de un (1) taller informativo sobre los derechos laborales y la ley de extranjería.

**Actividad 4.** Elaboración memorias de los talleres temáticos.

**Actividad 5.** Reuniones de planeación y seguimiento del equipo de trabajo.

**Actividad 6.** Elaboración del informe final del proyecto.

## RESULTADO

**Resultado 2.** ISensibilizada la población de acogida de Bizkaia acerca del impacto de las aportaciones brindadas a la comunidad receptora por las mujeres inmigrantes empleadas del hogar, residentes en Bizkaia.

## ACTIVIDADES

**Actividad 1:** Espacio de socialización con los empleadores.

**Actividad 2:** Construcción de un video que recoge todas las vivencias del proyecto.

**Actividad 3:** Acto de lanzamiento de los resultados del proyecto a través de un video-documental y entrega de reconocimientos a las participantes del proyecto.

**Actividad 4.** Difusión de la experiencia a través de la página WEB de la asociación E@SF y distribución de 150 copias del vídeo-documental a diferentes organizaciones y centros cívicos.

**Actividad 5.** Publicación de la experiencia migratoria de una de las participantes del proyecto, (Roxana Chambi), en el periódico el correo en la sección de Nuevos Vascos.

**Actividad 6.** Socialización de la experiencia del proyecto en la Universidad de Deusto.

**Actividad 7.** Publicación de la invitación en el periódico el correo, donde se hace referencia a la presentación del Vídeo Documental que recoge los resultados del proyecto.

**Actividad 8.** Difusión del Vídeo documental en las redes sociales y web.

El proyecto **Fortesa** se realizó a través de talleres de formación, acompañamiento y orientación práctica a las asociaciones para la presentación de proyectos y el diseño sus planes estratégicos, así como el intercambio de experiencias con otras organizaciones de inmigrantes. Los contenidos generales del curso integraron las temáticas de gestión de proyectos, codesarrollo e inmigración, planificación estratégica, perspectiva de género, planes de inmigración local y diseño de páginas blogweb. Las jornadas fueron desarrolladas por Emigrad@s sin Fronteras y diferentes participantes invitados/as de organizaciones como KALIDADEA (consultora social especializada en evaluación y mejora de la gestión en el sector social), Fundación CIDEAL (trabaja en el ámbito de la cooperación internacional, llevando a cabo actividades de investigación, formación y asistencia técnica) y algunos técnicos especialistas en inmigración como Luciana Alfaro y Magali Arrayan.

Al finalizar el proyecto habían participado en los dos módulo 58 personas inmigrantes (60% mujeres y 40% hombres) pertenecientes a 18 asociaciones: Asociación de Mungia, Asociación de solidaridad e integración México Euskadi, ADYNE, Afovi, AYLLU, Berditazuna, Berritzu, Camino al Barrio, Dairatu, Las Ideas Unidas, Limemia, Mitmakuna, Mujeres del Mundo, Mujeres en la diversidad, Pagkakaisa, Posada de los abrazos y Terranga.



Estos beneficiados directos fueron dotados de herramientas básicas para identificar, formular, gestionar, y evaluar, acciones y proyectos desarrollados en el marco de sus asociaciones, basadas en la interculturalidad, participación para una ciudadanía inclusiva, así como intervenciones de desarrollo en los países de origen de las personas inmigrantes. Como también de algunos elementos prácticos y metodológicos para abordar los planes estratégicos de las asociaciones.

El proyecto **“Mujer: cuídate-quiérete y valórate”** facilitó estrategias para el autocuidado de las mujeres trabajadoras del hogar con el fin de reforzar su valor como mujer inmigrante y a su vez visibilizándolas como parte activa de la sociedad Vizcaína.

Se desarrollaron 13 talleres como recurso para el autocuidado, los cuales fueron impartidos en Bilbao, Barakaldo y Portugalete. Estos talleres se realizaron dentro de dos fases: En la primera se trabajó contenidos relacionados con el autocuidado, técnicas de liberación emocional, auto gestión de tiempo libre y autoestima. La segunda fase trabajó el proceso de socialización de las experiencias vividas durante todo el proceso, es decir, la forma como las participantes fueron incluyendo estas técnicas en su vida cotidiana. Además, incluyó una sesión de información sobre derechos laborales impartida por Isabel Ochoa de la Asociación de empleadas del Hogar Bizkaia ATH-ELE y sobre ley de extranjería impartida por el Abogado Oscar Vellisca Saez experto en extranjería.

Como resultado final se consiguió sensibilizar a un total de 84 personas de las cuales 55 fueron beneficiarias directas (mujeres empleadas de hogar) provenientes de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Cuba, Ecuador, Georgia, Honduras, Marruecos, Nicaragua, Nigeria, Paraguay, Perú, Senegal y Venezuela. Las 29 restantes fueron personas que indirectamente se sensibilizaron durante la fase de socialización contando con la participación de 10 hombres y 19 mujeres de las siguientes nacionalidades: España, Cuba, Bolivia, Colombia, Marruecos, Perú, Ecuador y Nicaragua.

Este proyecto deja como legado el video documental: *“Mujer cuídate-quiérete y valórate”*<sup>39</sup>. Promocionado oficialmente en la Universidad de Deusto y expuesto en la página web de Emigrad@s sin Fronteras. A día de hoy, continúa siendo una herramienta de difusión del desarrollo del proyecto y de su impacto ([www.emigradossinfronteras.org](http://www.emigradossinfronteras.org)).

## 6 CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La evaluación se estableció bajo la planificación desarrollada en los términos de referencia anexos, considerando los siguientes criterios de evaluación.

### 6.1 PERTINENCIA

Los proyectos evaluados, responden a intervenciones estratégicas de sensibilización cuyo propósito permite que la población inmigrante radicada en la Comunidad Autónoma Vasca, participe y se integre en del tejido social de dicha comunidad.

Los proyectos se han ejecutados dentro del campo de actuación de sensibilización y participación para una ciudadanía inclusiva que actualmente desarrolla la Asociación Emigrad@s sin Fronteras. Responde a las necesidades del colectivo inmigrante y en especial del que se encuentra en situación de riesgo de exclusión (sin documentación de residencia, violencia de género, mujeres monoparentales, menores no acompañados, refugiados/as, entre otros) for-

<sup>39</sup> <https://www.youtube.com/watch?v=eq91XHGt0yc>



taleciendo psicosocialmente el proceso migratorio y adaptativo al cual se enfrentan, mediante el trabajo de emociones como: la tristeza, soledad, rabia, timidez, inseguridad, fobia escénica, bajo autoestima, etc.

Paralelo a esto estos procesos inmigratorios deben ser percibidos por la sociedad de acogida como una realidad y fuente de riqueza de personas desempeñando un papel protagónico en las transformaciones de los escenarios económicos, sociales y políticos del territorio donde se asientan, para lo cual, es pertinente fomentar la interculturalidad y el fortalecimiento del tejido asociativo de este colectivo permitiendo con ello su visibilización como personas sujetos de derechos y de deberes.

En la línea de apoyo psicosocial Emigrad@s sin Fronteras ha desarrollado 3 proyectos (2010, 2013 y 2014) que han permitido sensibilizar y dar estrategias de participación, al colectivo inmigrante, en especial a mujeres en riesgo de exclusión. Paralelamente ha desarrollado 4 proyectos (2010, 2011, 2012, 2014) que han permitido dar estrategias de integración dando lugar a la participación de hombres y mujeres inmigrantes en igualdad de condición, a través de: **a)** procesos de formación práctica y metodológica de herramientas de formulación, seguimiento y planes estratégicos de actuación; **b)** la construcción de tejido social intercultural a través de procesos de diálogo en torno a temáticas económicas, medioambientales, culturales, etc. Permitiendo, la construcción y difusión de propuestas y con ello la visibilización del colectivo inmigrante y el valor de su aporte social dentro el Territorio Histórico de Bizkaia.

### 6.1.1 Personas Beneficiarias

Según Ikuspegui 2013, las tendencias migratorias en Bizkaia ha presentado variaciones y cambios durante estos últimos, aun así a día de hoy la población inmigrante representa el 6,4 de la población en la Comunidad Autónoma del País Vasco<sup>40</sup>. El impacto de esta inmigración en la dinámica demográfica en toda la CAPV ha sido positiva. Entre 1998 y 2013 la CAPV ha incrementado su población en 91.094 nuevos habitantes. Este crecimiento se ha producido gracias a la llegada de población extranjera, consiguiendo revertir la dinámica de pérdida de población que ha experimentado la CAPV.

Frente a esta dinámica, los proyectos de sensibilización evaluados dan respuesta a algunas necesidades de este colectivo resultado de su proceso migratorio. El colectivo inmigrante ha manifestado de manera directa durante la ejecución de los proyectos evaluados e indirectamente en los espacios asociativos, plataformas de inmigrantes las siguientes necesidades:

- Establecer o restablecer relaciones sociales y vínculos con personas en las mismas circunstancias.
- Necesidad de generar grupos de apoyo para enfrentar el desarraigo generado por el proceso migratorio, el cual desemboca en problemas como la ansiedad, control de emociones, miedo, tensión por exceso de trabajo sin límites horarios y condiciones adecuadas, falta de espacio de ocio.
- Necesidad de acceso a espacios de aprendizaje, adquisición de habilidades y destrezas ya sean de habilidades sociales, como el fortalecimiento estratégico y asociativo.
- Fortalecimiento de capacidades y experiencia en el hacer en igualdad de condición (hombres y mujeres), a través de la formulación de propuestas que posibilitaran dar a conocer la realidad de la población inmigrantes en Bizkaia.
- Rompimiento de estereotipos y eliminación de guetos que alejan al inmigrante de su obligación de ser un ciudadano con derechos y obligaciones dentro de la comunidad de acogida.
- Necesidad de espacios de encuentro y conocimiento mutuo entre los inmigrantes y la sociedad de acogida.

<sup>40</sup> Fuente: INE. 2014



Esta situación permite partir de necesidades demostradas durante la formulación y ejecución de los proyectos evaluados y durante las actividades realizadas (encuestas de satisfacción, video de los resultados, entrevistas de evaluación). La pertinencia de las herramientas utilizadas en los proyectos como lo son la intervención psicosocial, el fortalecimiento asociativo y la comunicación radial como herramienta intercultural, han permitido propiciar una mayor aproximación hacia la convivencia, la integración social, cultural y el fortalecimiento del tejido organizativo del colectivo inmigrante.

Las particularidades de este colectivo dada su multiculturalidad y vulnerabilidad resultado del proceso migratorio, determina la pertinencia en primera instancia del fortalecimiento y/o entrenamiento en habilidades sociales adaptativas al contexto de acogida, al mismo tiempo que la pertinencia de sensibilizar a la sociedad de acogida en su reconocimiento y aceptación a ser partícipe del ámbito social donde ha establecido su lugar de residencia.

El autocuidado como herramienta de apoyo psicosocial, el uso de la radio como medio de intervención directa intercultural, y el fortalecimiento asociativo son herramientas pertinentes y coherentes con los objetivos y resultados obtenidos por los proyectos de sensibilización evaluados en este documento. Son medios que permiten empoderar al colectivo inmigrante de las repercusiones emocionales de la migración, a través de la transformación de dichas repercusiones emocionales, fortaleciendo su habilidad de relacionarse y comunicarse, aspectos relevantes para su socialización dentro del territorio de acogida.

## 6.2 EFICACIA

Los objetivos generales propuestos en los tres proyectos de sensibilización se integran dentro de un objetivo general, el cual, persigue desarrollar estrategias de adaptación e integración dentro del territorio de acogida.

El haber implementado estrategias de autocuidado a mujeres inmigrantes trabajadoras del hogar, la utilización de la comunicación a través de la radio como estrategia intercultural para abordar temas de salud sexual y reproductiva a los jóvenes y el fortalecimiento asociativo, son resultados que han permitido visibilizar a hombres y mujeres inmigrantes y el valor de su aporte socio-económico dentro del territorio de acogida.

Las estrategias de autocuidado permiten que personas inmigrantes desarrollen estrategias de manejo de trastorno de emociones relacionados con las condiciones precarias a las que se enfrentan y que están influidas generalmente por factores de tipo económico, político y cultural y con ello el rechazo y exclusión social en las sociedades receptoras de población inmigrante.

### 6.2.1 En los Resultados

Con el fin de desarrollar estrategias de adaptación e integración del colectivo inmigrante, se han desarrollado amplios abanicos de especificidades, abordadas por cada uno de los proyectos de sensibilización evaluados. Por lo cual, se han generado diversos resultados ajustados, según la población beneficiaria (mujeres, hombres, jóvenes). Esta gran diversidad de resultados ha permitido alcanzar los objetivos específicos propuestos, tal como indica en el cuadro 2.3.

## CUADRO 2.3 RESUMEN DE RESULTADOS Y PRODUCTOS DE LOS PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN EVALUADOS

PROYECTO: **Proyecto Fortesa/2011**

### OBJETIVO ESPECÍFICO

Fortalecer técnica y estratégicamente a las asociaciones pertenecientes a FEDAIB y a E@SF

### RESULTADOS

**Resultado 1.** Asociaciones, socios y equipo técnico de E@SF con habilidades para utilizar las herramientas conceptuales, técnicas y prácticas para la identificación y formulación de proyectos de codesarrollo, interculturalidad y/o cooperación al desarrollo.

**Resultado 2.** Asociaciones, socios y equipo técnico de E@SF con conocimientos para desarrollar planes estratégicos, políticas de género y estrategias de voluntariado.

### PRODUCTOS Y PROCESOS

**P.1.** E@SF formula el proyecto de autocuidado de mujeres inmigrantes trabajadoras del hogar

**P.2.** Propuestas iniciales sobre posibles proyectos abordando los siguientes temas: el retorno con empleo para jóvenes inmigrantes en Marruecos y Senegal, la promoción sobre género e igualdad en África, apoyo a la educación y la cultura de la población inmigrante, el apoyo a inmigrantes residentes en Munguía, Integración de jóvenes inmigrantes a través de la fotografía para el municipio de Etxebarri, sensibilización al inmigrante Boliviano sobre la igualdad de género en la localidad de Getxo, la integración de mujeres de la etnia gitana en Basauri, escuela de mujeres inmigrantes senegalesas, fortalecimiento interno para la participación de las mujeres de la asociación

**P.3.** Elaboración de la política de género ES@F

**P.4.** Elaboración del protocolo de voluntariado de ES@F.

**P.5.** Blog web de dos asociaciones y la de FEDAIB

PROYECTO: **Proyecto Mujer: Quiérete- Cuídate-Valórate/2013**

### OBJETIVO ESPECÍFICO

Propiciar el desarrollo integral y el autoreconocimiento de 30 mujeres inmigrantes trabajadoras de hogar residentes en Bizkaia

### RESULTADOS

**Resultado 1.** Implementadas con éxito estrategias de Autocuidado mujeres inmigrantes empleadas del hogar, residentes en Bizkaia

**Resultado 2.** Sensibilizada la población de acogida de Bizkaia acerca del impacto de las aportaciones brindadas a la comunidad receptora por las mujeres inmigrantes empleadas del hogar, residentes en Bizkaia

### PRODUCTOS Y PROCESOS

**P.1.** Video documental Mujer: Quiérete- Cuídate-Valórate

**P.2.** Difusión en la web, prensa y universidades del video documental Mujer: Quiérete- Cuídate-Valórate

PROYECTO: **Proyecto Camino al Barrio 2013**

### OBJETIVO ESPECÍFICO

Implicar y sensibilizar a los jóvenes sobre salud sexual y reproductiva y prevención del riesgo desde una perspectiva intercultural psicosocial y comunicativa

### RESULTADOS

Utilización de la comunicación radial como espacio intercultural permitiendo un conocimiento mutuo para abordar temáticas de interés general para los jóvenes inmigrantes y nacionales.

### PRODUCTOS Y PROCESOS

**P.1.** Campañas radiales sobre prevención de riesgo y salud sexual y reproductiva dentro del espacio radial "Espacio seguro sexo sin riesgo" de Candela Radio

**P.2.** Difusión en la web, prensa y universidades del video documental Mujer: Quiérete- Cuídate-Valórate



## 6.2.2 En la Gestión Técnica

La gestión técnica es un elemento de análisis en la que se valora los resultados de los proyectos y con ello los logros previstos, no previstos y las dificultades, de los resultados propuestos en cada uno de los proyectos. La siguiente tabla desarrolla un análisis cualitativo de los logros previstos, o previstos y las dificultades tal como lo desarrolla el cuadro 2.4.

### CUADRO 2.4 LOGROS PREVISTOS Y NO PREVISTOS DE LOS PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EVALUADOS

PROYECTO: **Proyecto Fortesa/2011**

#### LOGROS

Asociaciones, personas socias y equipo técnico de E@SF adquirieron conocimientos y herramientas para la elaboración de la misión y visión de la asociación, para el planteamiento de los valores, y para la elaboración de la política de género y el plan estratégico de su asociación, con los respectivos POAs anuales que favorezcan el trabajo cotidiano de estas.

Asociaciones, personas socias y equipo técnico de E@SF con conocimientos para desarrollar planes estratégicos, políticas de género y estrategias de voluntariado.

Reconocimiento por parte de las asociaciones de la necesidad de incorporar la perspectiva de género a su quehacer institucional, al igual que la necesidad de implantar una política de género en sus asociaciones.

#### LOGROS NO PREVISTOS

Creación de lazos de solidaridad sobre las diferentes culturas a través de las/los participantes y generación de fuerzas asociativas. Algunos de estos lazos se habían formado durante la ejecución del proyecto de sensibilización "Lazos de solidaridad" ejecutado durante el 2012 por E@SF.

Convenios de trabajo entre las asociaciones participantes.

Adicional a las asociaciones de población inmigrante que participaron, hubo la integración de otras personas inmigrantes que a título personal estaban interesadas en formar parte del proceso. Lo que ayudo a que pudieran conocer otras asociaciones y personas inmigrantes con intereses similares que les permitiera más adelante conocer e integrarse en alguna de estas.

Este proyecto ha sido el impulso para la creación de una nueva asociación llamada **Nueva Sociedad** compuesta por personas inmigrantes con alta formación que han participado en el segundo módulo de formación. E@SF apoyo y asesoró la formación de esta asociación.

Las asociaciones se animaron a realizar actividades e intervenciones autogestionadas sin ayuda de subvenciones por parte de las administraciones públicas como: resolución de conflictos, duelos migratorios, open space.

#### DIFICULTADES

Una asociación y sus socias/as se dinamizan en torno a diferentes intereses, lucha de poder, generando conflictos internos. Por lo cual, es necesario paralelamente fortalecer la cohesión de las personas socias.

Las técnicas y procesos aprendidos en el proyecto son claros y precisos, pero a la hora de aplicarlos las asociaciones no lo llevan a cabo debido a la falta de cohesión y las diferencias de interés entre las personas socias.

Algunas de las personas talleristas utilizaban expresiones muy técnicas que no llegaron al público inmigrante.

## PROYECTO: Mujer: Quiérete- Cúidate-Valórate/2013

### LOGROS

Las participantes del proyecto aplican en su vida diaria algunas de las estrategias de autocuidado brindadas durante este proyecto.

A través de la socialización del documental y su difusión en las redes sociales y prensa, personas de Bizkaia, de los municipios de Bilbao, Barakaldo, Getxo y Portugaleta, conocen las necesidades emocionales y personales de las mujeres inmigrantes empleadas del hogar en riesgo de exclusión social residentes en Bizkaia.

A través de este proyecto, las participantes han podido reconocer el aporte importante que brindan con su labor a la sociedad de acogida. Un proyecto como este que facilita la visibilización del aporte de las mujeres inmigrantes trabajadoras del hogar ha colaborado en la revalorización como persona portadora en la economía social y cultural.

### LOGROS NO PREVISTOS

El proyecto ha permitido identificar problemas emocionales como: la tristeza, soledad, rabia, timidez, inseguridad, fobia escénica, bajo autoestima, etc. Esto a su vez repercute en la vida personal, laboral, familiar y social, para poder contrarrestar estas dificultades, fue necesario que estas mujeres aprendieran algunas habilidades para manejar los conflictos emocionales.

Aprendizaje mutuo a través del compartir experiencias vividas en el entorno laboral con otras mujeres de vivencias similares aunque sea de otras culturas, esto ha servido para exteriorizar ciertas inquietudes difíciles de asimilar.

La posibilidad de ver reflejado la experiencia en un vídeo aportó a las participantes motivación importante como parte del proceso.

En el cierre del proyecto que fue realizado en la Universidad de Deusto ha causado impactos positivos ya que gran parte de las personas que han asistido en dicha actividad han mostrado interés de que estos tipos de actividades se debería poder duplicar, algunos/as representantes de Asociaciones de inmigrantes ha solicitado actividad en relacionado a este proyecto y además el interés de parte de la universidad de Deusto en utilizar el video-documental para incluir como material académico en la carrera de sociología.

### DIFICULTADES

Para lograr un efecto positivo a nivel de psicológico es importante la continuidad del proceso.



## PROYECTO: CAMINO AL BARRIO 2013

### LOGROS

Empoderar a las/los jóvenes al incorporar elementos de verbalización y de locución que les permite expresarse de forma clara y concisa los temas sexuales y de reproducción.

Incorporar herramientas que permitan clarificar sus ideas para poder expresarse de forma clara y correcta.

Jóvenes habilitados con destrezas de comunicación abordan diferentes temáticas como lo es la salud sexual y reproductiva y prevención del riesgo.

### LOGROS NO PREVISTOS

Contraste de las diferentes realidades en torno a la información recibida sobre la temática de sexualidad, permitiendo establecer si han recibido la información y si esta es válida y efectiva habilitándoles a ser portadores y multiplicadores válidos de la información recibida.

La temática sobre sexualidad y reproducción es amplia tanto en jóvenes inmigrantes como en nacionales, ya que tienen las mismas necesidades y debilidades.

Alto interés y curiosidad para utilizar la radio como herramienta de empoderamiento ya que al ser escuchados/as identifican su voz como parte de su identidad.

Las/os jóvenes han reconocido una relación del entorno familiar y de las problemáticas sobre la temática sexual. Se ha identificado la necesidad de que la familia haga parte del proyecto.

Algunos chicos y chicas que han estado en el proyecto han desarrollado el interés de establecer un programa de radio llamado "rayados" con propuestas de contenido propias. Actualmente la Asociación Camino al Barrio los apoya y les asesora, se está a la espera de salir al aire.

Algunas/nos jóvenes inmigrantes presentan la vulnerabilidad propia del proceso migratorio en comparación con la fortaleza que tienen las/los nacionales. Esta se ve atenuada durante y al final del proyecto.

Las habilidades de redacción que adquieren las y los jóvenes también les son útiles aspectos presentes y futuros tanto académicos, laborales y sociales.

### DIFICULTADES

Las diferentes condiciones sociales, de valores y de diálogo del entorno familiar de las/los jóvenes beneficiarios.

Vasta información muchas veces no cualificada que reciben as/los jóvenes a través de los amigos/as, la televisión, internet.

La falta de participación e interés por el espacio tutorial virtual.

Algunas/nos jóvenes inmigrantes se han beneficiarios del proyecto han tenido que interrumpir el proceso de aprendizaje debido al retorno voluntario a sus países de su núcleo familiar.

### 6.2.3 En la Coordinación

Los proyectos ejecutados por Emigrad@s Sin Fronteras referentes al fortalecimiento asociativo se han trabajado de manera colaborativa con instituciones como Kalidadea, consultora social especializada en evaluación y mejora de la gestión en el sector social, la cual ha brindado su experiencia en las temáticas de género y gestión. De igual forma se ha trabajado con la Fundación Cideal experta en cooperación e investigación, apoyando en el tema de codesarrollo y

migraciones, esta temática se desarrolló de forma conjunta ya que se establecieron reflexiones y valoraciones expresadas por parte de las asociaciones.

De igual forma, el proyecto de apoyo psicosocial trabajo de manera conjunta con la Asociación de Mujeres Empleadas del Hogar y a su vez impartiendo en una charla informativa sobre los derechos de las trabajadoras del hogar. Con esto se ha logrado que las beneficiarias se informen y se asesoren de sus casos particulares.

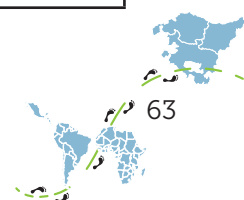
En las acciones realizadas en el Municipio de Barakaldo, Emigrad@sin Fronteras ha contado con la colaboración de la Plataforma Sumando – Gehituz de Barakaldo.

Los Ayuntamientos de Barakaldo, Portugalete, Getxo y Bilbao, han brindado su apoyo institucional ofreciendo espacios para el desarrollo de los talleres y acercamiento y retroalimentación con las/los técnicas de inmigración, igualdad y participación ciudadana.

Desde la creación de la Federación de Asociaciones de Inmigrantes de Bizkaia (FEDAIB), Emigrad@sin Fronteras ha contado con su respaldo, ofreciendo los vínculos de unión entre las diferentes asociaciones pertenecientes a esta Federación. El fin de la Federación es desarrollar propuestas de integración socioeconómica, cultural y política coordinando acciones con otras organizaciones que reivindican los derechos, deberes y obligaciones de las personas inmigrantes. Es de anotar, que Emigrad@sin Fronteras una de las organizaciones promotoras y fundadoras de FEDAIB, en el marco de su trabajo de fortalecimiento organizativo del colectivo inmigrante. El cuadro 2.5 lista las asociaciones que hacen parte de esta Federación.

#### CUADRO 2.5 ASOCIACIONES PERTENECIENTES A FEDAIB

ASOCIACIÓN	PERSONA DE CONTACTO	COLECTIVO /AMBITO
1. Asociación Emigrad@sin Fronteras	Luis Eduardo Royero	Inmigración, Cooperación al Desarrollo, Incidencia
2. Asociación Marfileños de Bizkaia Cultural para la Solidaridad	Laurent Traore	Marfileños/as, cultura y sensibilización
3. Asociación de Fomento de Vivienda para Inmigrantes (AFOVI)	Luis Andrés Guerrero	Inmigrantes, vivienda social
4. Nueva Sociedad	Arminda Delvalle	Inmigrantes y Sociedad Vasca
5. Asociación Cooperación Internacional Abriendo Caminos	Boubacar Cissokho	Senegaleses/as, cooperación internacional
6. Asociación Unión de Senegaleses en Bizkaia (Terranga)	Osmane Diouf	Senegaleses/as, cultura, sensibilización, Educación
7. Asociación de Cameruneses de Bizkaia (ACABIZ)	Isacc Leroux Ebelle Wonje	Camerunes/as, cultura , sensibilización
8. Asociación de Mujeres Ecuatorianas Mitmakuna	Mercy Jeaneth Borja	Mujeres ecuatorianas
9. Dahiratou Moutakhadina Filahi	Boubacar Cissokho	Senegaleses/as
10. Asociación Filipinas en el País Vasco "PAGKAKAISA"	Norna Brotonel Santiago	Filipinos/as
11. Asociación Deportiva Vasco Ecuatoriana (ADEVAEUCU)	Willian Alfredo Guaman Acaro	Ecuatorianos/as, Vascas/os, Actividades Deportivas
12. Asociación Sociocultural Agharas	Ridouane Chakouch	Bereberes, sociocultural
13. Novisi Elkarte Asociación Fraternidad entre Togo y Euskadi	Koudjo Mawuli Klevo	Togoleños/as, Vascos/as, Promoción Cultural
14. Asociación Grupo Solidario de Barakaldo	Julen Joseba Guillerna Dobarán	Solidaridad, actividades socioculturales



Por su parte la Asociación Camino al Barrio ha trabajado con diferentes institutos de enseñanza obligatoria de Bizkaia durante cuatro años consecutivos en el marco del proyecto de educación sexual para adolescentes.

## 6.3 EFICIENCIA

Para la evaluación de la eficiencia se analizan los medios dispuestos para lograr los resultados en el tiempo previsto y con la optimización de los recursos disponibles. El análisis de los resultados obtenidos, de la capacidad de ejecución de las acciones y de sistematización, y de la organización de los procesos técnicos y administrativos es fundamental para identificar las limitaciones, avances y perspectivas de la gestión de Emigrad@s Sin Fronteras. Cabe anotar que este criterio no se aplicará a la Asociación Camino al Barrio ya que se presenta como estudio de caso en un numeral más adelante.

Para el análisis de la eficiencia se requiere información que permita valorar el logro de los resultados esperados, la capacidad de realización de las actividades, de generación de productos y de procesos.

### 6.3.1 Gestión

Los proyectos ejecutados por Emigrad@s Sin Fronteras se estructuraron técnicamente dentro de un área específica que para el caso del **Proyecto Fortesa** se desarrolló en el área de Fortalecimiento Organizativo y Evaluación de Procesos contando para ello de una coordinadora, talleristas y personas voluntarias. El área del Área de Mujer y Derechos Humanos enmarca al **Proyecto Mujer: Quiérete- Cuídate-Valórate** coordinado por una psicóloga. Para los talleres la coordinadora contó con el apoyo de una facilitadora y con personas voluntarias.

La planificación de las actividades de los dos proyectos se realizaban de manera mensual y se retroalimentaba durante las reuniones de equipo dentro de las cuales participaban otras áreas de la asociación.

### 6.3.2 Metodología

Al finalizar cada proyecto de sensibilización se tiene como evidencia un cuestionario de evaluación final del proceso cumplimentados por los beneficiarios de cada proyecto. El proyecto **Mujer: Quiérete- Cuídate-Valórate** ha sido valorado de la siguiente manera; el (81%) de mujeres han puntuado con una valoración máxima la influencia positiva del proyecto, (81%) han puntuado como muy buena los contenidos de los talleres, (88%) han dicho que las explicaciones fueron claras y (81%) que el ambiente fue apropiado.

Las valoraciones del proyecto **Fortesa** ha indicado que el (88%) de las personas participantes consideraron que han sido cubiertas sus expectativas, (85%) de las personas participantes consideraron que el aprendizaje obtenido su aplicabilidad es muy alta, (81%) de las personas participantes consideraron que las personas talleristas se comunicaron de manera correcta y que se fomentó el trabajo en equipo, (88%) de las personas participantes consideraron que la organización del espacio es muy buena, (90%) de las personas participantes consideraron que los materiales su utilidad y accesibilidad es muy buena y, (92%) de las personas participantes consideraron que la metodología usada es muy buena.



## 6.4 IMPACTO

Los proyectos de sensibilización intentan la transformación social en pro del beneficio colectivo, por lo tanto son procesos que involucran a muchos agentes e instituciones. Esta transformación social que persigue los proyectos de sensibilización evaluados en este documento involucra además el imaginario social entorno a la inmigración, propia del contexto y de la situación actual de un territorio. En este sentido, para analizar este criterio se debe involucrar un abanico muy amplio de criterios específicos relevantes al colectivo beneficiario del territorio de acogida.

Para analizar los efectos positivos y negativos en los proyectos de sensibilización/ educación para el desarrollo evaluados, se debe identificar, si las necesidades que impulsaron la formulación, diseño y ejecución de los proyectos, fueron cubiertas identificando al criterio específicos de género como el más representativo.

### 6.4.1 Género

La migración a un nuevo país genera innumerables rupturas, tales como la desintegración de la familia, cambios de ocupación, de la red de amistades, de valores y costumbres, estatus profesional y social y estilo de vida. El ajuste individual a estos cambios frecuentemente afecta más a las mujeres ya que son ellas las que habitualmente se insertan dentro del sector doméstico. Es común que los inmigrantes pierdan su estatus social y profesional. Por ejemplo, una abogada que se ve obligada a trabajar en los cuidados de personas mayores, no sentirá precisamente que sus empleos favorecen el desarrollo de una buena autoestima.

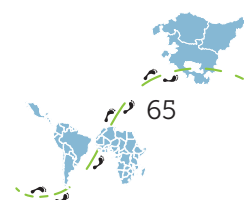
El proyecto **Mujer: Quiérete- Cuídate-Valórate** ha desarrollado estrategias de autocuidado a 55 mujeres empleadas del hogar. Estas estrategias han permitido que estas mujeres que se encontraban solas y aisladas debido a su condición de inmigrantes, y al tipo de trabajo que realizan, lo cual les exige muchas horas de su tiempo, hayan podido establecer redes de amistades que seguirá aun después de finalizar el proyecto. Si bien es cierto que el proyecto dio la oportunidad de que las participantes pudieran compartir sus experiencias negativas en común. También dio la posibilidad de cambiar esas situaciones, empezando por ellas mismas. Se trabajó la relajación, la autoestima, el empoderamiento. Han aprendido a decir que no, a marcar límites entre el trabajo y la vida personal; a valorar lo que cada una había conseguido con su esfuerzo y a aprender resolver los problemas de una manera constructiva.

El proyecto **Fortesa** ha abordado el empoderamiento de una forma integral ya que se dio la oportunidad de contar con hombres y mujeres (58 personas). De estas 23 personas, el 60% correspondieron a mujeres y el 40% a hombres.

En el proyecto algunas jóvenes inmigrantes presentan vulnerabilidad propia por los imaginarios machistas, culturales y moralistas negativos que se arrastran en algunos entornos familiares en comparación con la fortaleza que tienen los nacionales. Esta se ve atenuada durante y al final del proyecto.

### 6.4.2 Aspectos Positivos

Este aspecto se resume en el cuadro 2.6



**CUADRO 2.6 ASPECTOS POSITIVOS DE LOS PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EVALUADOS**

PROYECTO DE FORTESA	MUJER: QUIÉRETE- CUÍDATE-VALÓRATE RECOGE LOS SIGUIENTES
<p>La posibilidad de desarrollar un proceso formativo con personas de diferentes asociaciones con intereses y situaciones similares, permiten la consolidación de un grupo de población inmigrante.</p>	<p>Pese a las dificultades para conseguir que el grupo se mantuviera estable se ha conseguido consolidar un grupo bastante comprometido y motivado a seguir hasta el fin del proceso. La posibilidad de poder compartir la experiencia vivida en el entorno laboral con otras mujeres de vivencias similares aunque sea de otras culturas ha servido para exteriorizar ciertas inquietudes dando lugar al aprendizaje mutuo.</p>
<p>La metodología participativa de los talleres de formación ha permitido que los grupos se conozcan más a fondo, intercambiando sus propias experiencias como inmigrantes en la participación de asociaciones. Durante los talleres no sólo se consideraron aspectos técnicos formativos de formulación de proyectos, sino también se permitió a través de las actividades pedagógicas conocerse culturalmente, así pues personas inmigrantes de África, Latinoamérica o Asia se acercaron generando lazos de solidaridad sobre cultura y fuerzas asociativas.</p>	<p>Las participantes han manifestado el deseo de seguir participando de este tipo de proyecto y lo más importante, "que han puesto en práctica en la vida cotidiana lo aprendido en este proceso".</p>
<p>Las sesiones no sólo aportaron herramientas técnicas para el fortalecimiento de las asociaciones, sino que también contribuyeron a fortalecer el tejido asociativo de población inmigrante, al tener la oportunidad de realizar reflexiones en torno a la situación actual, las debilidades y fortalezas que se tenían. Por ejemplo algunas de las reflexiones interesantes giraron en torno al debate del voluntariado, pues en un inicio la motivación personal puede llevar a integrarse a una asociación de manera voluntaria, pero a medida que la asociación va madurando y se hace más estratégica, requiere de personal contratado, que pueda garantizar cierta idoneidad en los procesos o incluso a nivel administrativo.</p>	<p>A través de este proyecto, las personas que se encontraban solas y aisladas debido a su condición de inmigrantes y al tipo de trabajo que realizan lo cual les exige muchas horas de su tiempo, han podido establecer redes de amistades que seguirá aun después de finalizar el proyecto. Si bien es cierto que el proyecto dio la oportunidad de que las participantes pudieran compartir sus experiencias negativas en común. También dio la posibilidad de cambiar esas situaciones, empezando por ellas mismas.</p>
<p>En un inicio del proceso, en el primer grupo hubo la participación de más hombres. Con base en esta apreciación para el segundo grupo se hizo un esfuerzo en convocar y asegurar la participación de mujeres. Así, pues en este segundo grupo la participación de mujeres se incrementó, notándose que su participación fue notablemente constante, ayudando por ende a consolidar el grupo.</p>	<p>A través de este proyecto, las participantes han podido reconocer el aporte importante que brindan con su labor a la sociedad de acogida. Un proyecto como este que facilita la visibilización del aporte de las mujeres inmigrantes trabajadoras del hogar ha colaborado en la revalorización como persona portadora en la economía social y cultural.</p>
<p>Adicional a las asociaciones de población inmigrante que participaron, hubo la integración de otras personas inmigrantes que a título personal estaban interesadas en formar parte del proceso. Lo que ayudo a que pudieran conocer otras asociaciones y personas inmigrantes con intereses similares que les permitiera más adelante conocer e integrarse en alguna de estas o incluso formar una nueva asociación. Este proyecto ha sido el impulso para la creación de una nueva asociación llamada Nueva Sociedad compuesta por personas inmigrantes con alta formación que han participado en el segundo módulo de formación.</p>	<p>Las vivencias y experiencias son portadoras de un conocimiento innumerable e inagotable, la posibilidad de ver reflejado la experiencia en un vídeo aportó a las participantes motivación importante como parte del proceso.</p>

### 6.4.3 Aspectos Negativos

Este aspecto se resume en el cuadro 2.7

**CUADRO 2.7 ASPECTOS NEGATIVOS DE LOS PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EVALUADOS**

PROYECTO DE FORTESA	MUJER: QUIÉRETE- CÚDATE-VALÓRATE RECOGE LOS SIGUIENTES
La mayoría de las mujeres que participaron no hacían parte de las juntas directivas, por lo que aunque fue de utilidad su formación y participación, percibían la dificultad de trasladar el conocimiento adquirido a sus juntas directivas.	El hecho de no contemplar el coste del servicio de guardería en la propuesta inicial del proyecto ha sido un impedimento para que las mujeres con niños pequeños pudieran participar de este proyecto.
La participación del primer módulo fue bastante irregular, por lo que hubo una asistencia fluctuante a lo largo del primer módulo. No obstante, algunos de los participantes continuaron asistiendo al módulo siguiente.	El hecho de no conseguir espacios donde realizar los talleres los días domingos, fue un impedimento para que muchas mujeres que trabajan los sábados pudieran participar en el proyecto.
Se observó un alto interés en las temáticas presentadas de formulación de proyectos, directrices de convocatorias y subvenciones. Durante la fase práctica aplicaron proyectos con alta posibilidad de subvención, sin embargo la mayoría de asociaciones no se presentó a ninguna convocatoria por causa de la documentación legal exigida en las subvenciones.	Cabe resaltar que pese a algunas dificultades, con este proyecto se han conseguido causar impactos positivos a nivel psicológico en las participantes en un periodo relativamente breve como se puede apreciar en el video-documental. No obstante, sería recomendable que para posteriores proyectos, el periodo de tiempo fueran más extendidos para que se pudieran lograr mejores resultados y garantizar su sostenibilidad en el futuro
Pese a que el balance en términos de asistencia a todo el proceso es positivo, en muchas ocasiones los talleres se tuvieron que retrasar por la impuntualidad reiterada de los/as asistentes.	
A pesar del reconocimiento de la necesidad de fortalecer sus asociaciones, de manejar ciertos temas técnicos, durante el proceso se percibió que existen dificultades para conciliar diferentes liderazgos dentro de las asociaciones, por lo que muchas veces se terminan debilitando su acción e incluso la gente termina desvinculándose, lo que repercutió en la implementación de los temas prácticos.	



## 6.5 VIABILIDAD

La experiencia que hasta ahora ha obtenido la Asociación Emigrad@s Sin Fronteras, representan una oportunidad para orientar los procesos de intervención así como reconocer los avances y limitaciones que se presentan para hacer prevención, atención, y vulnerabilidad, resultado del proceso migratorio. Por lo cual, se analiza la viabilidad de las intervenciones de sensibilización y participación desde una perspectiva global que incluye las líneas de actuación dentro de las cuales se desarrollan los proyectos evaluados.

La línea de actuación de apoyo psicosocial del colectivo inmigrante en situación de riesgo, ha trabajado desde 2010 con personas inmigrantes pertenecientes a los siguientes colectivos: personas cuidadoras, trabajadoras del hogar, mujeres paraguayas, hombres y mujeres que no han legalizado su situación administrativa. Dentro de su accionar, ha desarrollado alternativas para prevenir la exclusión social de estas personas. Dentro de las cuales se incluyen los procesos de empoderamiento de este colectivo y su auto-reconocimiento. Paralelamente, se ha sensibilizado a la población autóctona visibilizando el aporte de este colectivo, al estado de bienestar de la sociedad de acogida.

Esta línea de actuación han utilizado una gran variedad de herramientas como lo son: la improvisación teatral como estrategia de fusión del arte con la realidad para la reflexión y acción colectiva. El acompañamiento emocional utilizando la fotografía como medio artístico para la externalización de emociones y para propiciar un mayor acercamiento hacia la integración social y cultural en la población de acogida. Talleres de autocuidado como herramienta para trabajar emociones de tristeza, soledad, rabia, timidez, inseguridad, fobia escénica, bajo autoestima. Talleres de empoderamiento que incluyen información de los recursos municipales existentes a personas vulnerables que estaban pasando por situaciones de injusticia debido a una relación inexistente con las redes sociales.

La línea de actuación de interculturalidad y fortalecimiento institucional del colectivo inmigrante igualmente ha trabajado desde el 2010 con hombres y mujeres inmigrantes, fortaleciendo su tejido asociativo a través de la construcción de espacios de diálogo de interés, acordes con la realidad del colectivo inmigrante, incluyendo una interlocución bidireccional entre la población inmigrante y la sociedad de acogida.

Se ha trabajado temáticas socioeconómicas, medioambientales, culturales, formación de herramientas metodológicas para la capacidad asociativa, gestión de proyectos, trabajo colaborativo entre asociaciones etc. Con ello, reforzando la incidencia política que visibiliza al colectivo inmigrante, a sus propuestas y al valor de su aporte social dentro el territorio de acogida.

Esta línea de actuación ha generado importantes espacios de diálogo e interlocución dentro de las cuales se han desarrollado entre otras. Un análisis del impacto de las políticas públicas sobre la población inmigrante. El descubrimiento colectivo, puntos de convergencia y de intereses sobre acciones personales y asociativas tendientes a minimizar y enfrentar los efectos del cambio climático y la importancia que tienen los recursos naturales sobre nuestro bienestar. La visibilización y construcción de redes locales-globales del buen vivir como propuesta del sur para la sostenibilidad de la vida en el planeta. El compartir la diversidad cultural, el contraste de estereotipos culturales y sociales, la autovalidación vivencial como soporte de historia y de conocimiento, su sentido de pertenencia, su autoconfianza como personas portadoras de saber y como actores sociales. Talleres de formación, acompañamiento y orientación práctica a las asociaciones para la presentación y evaluación de proyectos y el diseño sus planes estratégicos, así como el intercambio de experiencias con otras organizaciones de inmigrantes. Mesas de diálogo en torno a movimientos sociales y difusión de las propuestas para la resolución pacífica del conflicto social, político y armado en Colombia.

En este sentido, la viabilidad del accionar en torno a la sensibilización y participación para una ciudadanía inclusiva dependen de un trabajo continuo en torno a fases interconectadas. Por un lado, y en primera instancia, el apoyo a las repercusiones emocionales de la migración y las maneras de relacionarse y comunicarse. Por el otro, y teniendo en cuenta que para afrontar y transformar dichas repercusiones emocionales es relevante la socialización entre personas con experiencias similares, se hace necesario la creación de espacios que fortalezcan el tejido asociativo. Simultáneamente a lo anterior se debe concienciar a la sociedad de acogida sobre el aporte social que hace el colectivo inmigrante, con el fin de alejarles de los prejuicios generalizados en torno a la migración.

Todas estas fases deben ir acompañadas de la difusión de los resultados y productos de los proyectos, lo que posibilita que los resultados alcanzados se mantengan a largo plazo y que las acciones de incidencia política se visibilicen de forma más palpable, facilitando la construcción colectiva de nuevas realidades.

## 7. CASO DE ESTUDIO ASOCIACIÓN CAMINO AL BARRIO: PROYECTO DE COMUNICACIÓN INTERCULTURAL CANDELA RADIO 91,4FM

La Asociación para la difusión de la cultura del inmigrante "Camino al Barrio" fundada en el año 2004, trabaja a través de medios de comunicación por la divulgación de valores positivos para el reconocimiento cultural tanto del colectivo inmigrante como de la sociedad de acogida. Por esta razón en el 2007, puso en marcha el proyecto de comunicación intercultural "Candela Radio 91.4FM"<sup>41</sup>.

Uno de los objetivos de la Asociación es la puesta en práctica de los conceptos de la "Comunicación para el Desarrollo", como herramienta para divulgar actitudes de inclusión, convivencia, normalización y toma de conciencia de igualdad de derechos y deberes, respeto por la integridad del ser humano, diversidad de género; entre otros temas del desarrollo humano y social. En este ámbito participa, desarrolla y oferta activamente: eventos, conferencias, foros, festivales, exposiciones, seminarios, talleres de radio, etc.

Candela Radio 91.4FM, es un medio que promueve la convivencia, su modo es el tratamiento profesional de la información, su cuidada programación cuenta con espacios y tertulias de contenidos temáticos para toda la audiencia. Derechos y deberes jurídicos y laborales, igualdad, diáspora vasca, noticias locales y del mundo, agenda cultural, salud educación, etc. Desde 2009 crea los "Talleres de Radio" como una estrategia de activación del estado pasivo de las y los oyentes como receptores de mensajes emitidos por los "medios masivos de comunicación", a ciudadanas y ciudadanos, activos, reflexivos y críticos ante y desde de su contexto, realidad social y "verdad mediatizada".

En este sentido y como caso de estudio, se escogió el proyecto ejecutado por la Asociación Camino al Barrio: "Implicación y sensibilización de los jóvenes sobre salud sexual y reproductiva y prevención del riesgo desde una perspectiva intercultural psicosocial y comunicativa", financiado por la Diputación Foral de Bizkaia.

Este proyecto ha sido desarrollado en institutos de educación secundaria, para chicos y chicas de 14 a 16 años. Utiliza la comunicación a través de la radio, como herramienta

<sup>41</sup> [www.candelaradio.fm](http://www.candelaradio.fm)



para incidir en las y los jóvenes sobre temáticas relacionadas a la salud sexual y reproductiva. Ha tenido una continuidad desde el 2010 hasta el 2014 y en sus inicios surge de la necesidad de paliar la problemática de embarazos no deseados en jóvenes inmigrantes recién agrupados, problemática presentada especialmente en el año 2010. Sin embargo, la población beneficiaria no ha sido solamente los/las jóvenes inmigrantes, sino la totalidad de adolescentes indiferentemente de su origen, que hacen parte de los institutos seleccionados para el desarrollo del programa. De esta manera al año se trabaja aproximadamente con 180 jóvenes, dando con ello una visión intercultural aún más enriquecedora.

Las y los jóvenes a través de talleres de locución, redacción, creación de contenidos radiales, talleres sobre salud sexual y reproductiva y el desarrollo de un foro tutorial virtual para la interacción entre ellas/ellos y las y los tutores, reflexionan y contrastan sobre sus imaginarios, a la vez, que abordan y verbalizan varias temáticas sobre salud sexual y reproductiva, a través de las campañas radiales creadas por ellos mismos.

Como resultado las/los jóvenes beneficiarias/os entre 14 y 16 años asimilan y ponen en práctica habilidades en locución y redacción de medios utilizando la radio como herramienta de comunicación intercultural y de intervención directa sobre salud sexual y preventiva, convirtiéndose en portadores activos de mensaje utilizando para ello las campañas radiales creadas.

## 8. ACCIONES DE SENSIBILIZACIÓN REALIZADAS POR LA ASOCIACIÓN AHISLAMA

AHISLAMA, desde su creación y a la fecha, ha venido desarrollando varias acciones de sensibilización, fundamentadas en posibilitar la interlocución de las personas inmigrantes con la sociedad de acogida y sus representantes tanto del ámbito político como económico, social y cultural a través de la prensa escrita y hablada. Para ello, se ha utilizado estrategias comunicativas, entre ellas, la revista *Euskadi News* y los canales de televisión locales *Bilbo Visión* y *Tele7*. En este marco de actuación, desarrolló la actividad denominada *"Gala de Primavera"*, la cual buscaba un punto de encuentro intercultural entre los artistas del colectivo inmigrante, la etnia gitana y algunas personas diseñadores vascos de alto prestigio, utilizando la moda como herramienta para romper estereotipos.

AHISLAMA, fue la organización promotora y creadora del *"Festival Gentes del Mundo"*, con el apoyo del Ayuntamiento de Bilbao en 2007 y posteriormente, por el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia. Desempeñó la coordinación de dicho evento a través de la Secretaria Técnica hasta el año 2012. A la fecha el *"Festival Gentes del Mundo"*, se ha convertido en la Federación Gentes del Mundo, actualmente AHISLAMA no hace parte de dicha Federación, pues argumenta que no cumple con los principios fundacionales por los que se creó el Festival.

En este momento, AHISLAMA, viene desarrollando actividades interculturales, una de las cuales es la *"Fiesta de los Reyes Magos"*, que realiza anualmente. Es un espacio de encuentro entre niños y niñas euskaldunes y de otras culturas y religiones (budistas, cristianos, musulmanes, etc.), con el objetivo de sensibilizar y dar a conocer otras formas de vivir las festividades navideñas a través de la realidad religiosa de otras culturas, siendo a su vez una forma de generar procesos interculturales y de conocimiento del otro. Esta actividad se financia a través de los socios/os o en colaboración con otras organizaciones como el Club de Leones de Bilbao, al igual que las actuales acciones de sensibilización.

# Recomendaciones y Conclusiones



Alina Rocio Blanco Barros & Víctor Julio Torres



## 9 RECOMENDACIONES

- Las Administraciones Públicas deberían continuar apoyando proyectos de solidaridad en el sur liderados por las asociaciones de inmigrantes, siempre y cuando estas muestren una capacidad técnica e institucional para llevar a cabo dichas intervenciones.
- Las Administraciones Públicas, deberían permitir dar continuidad a las acciones puntuales que tengan un alto impacto de transformación social, desarrolladas por asociaciones de inmigrantes o por otras asociaciones no tradicionales de la cooperación al desarrollo. Si ello, implica cambiar la denominación de acciones puntuales, cambiar dicha denominación.
- Las Administraciones Públicas, deberían incluir en la puntuación de la baremación, una puntuación determinada, a aquellos consorcios en los que se incluya a las asociaciones de inmigrantes con una mínima capacidad técnica e institucional para participar en los mismos.
- Las Administraciones Públicas, deberían darle mayor importancia estratégica a las acciones puntuales o como se puedan denominar en un futuro.
- La Asociación Emigrad@s Sin Fronteras reconoce la importancia de seguir apoyando a los movimientos sociales de base, específicamente de mujeres o de carácter mixto en los países de su actuación.
- La Asociación de Emigrad@s Sin Fronteras reconoce la importancia de afianzar su accionar estratégico en la línea de soberanía alimentaria, derechos humanos, género y desarrollo.
- La Asociación Emigrad@s Sin Fronteras reconoce la importancia de elaborar un manual o protocolo de orientación de procesos de sistematización para uso propio y de sus socias locales.
- La Asociación Emigrad@s Sin Fronteras reconoce la importancia establecer acuerdos institucionales a largo plazo con sus socias locales.
- Emigrad@s Sin Fronteras debería consolidar su trabajo en Colombia enfocando sus proyectos en soberanía alimentaria, derechos humanos, género y desarrollo. Así mismo, realizando acciones de educación al desarrollo y sensibilización en el marco de la resolución del conflicto social, político y armado de Colombia, y la recuperación de la memoria histórica, verdad , justicia y reparación de las víctimas.
- La difusión de los resultados y productos de los proyectos posibilita que los resultados alcanzados se mantengan a largo plazo y que las acciones de incidencia política se visibilicen de forma más palpable, facilitando la construcción colectiva de nuevas realidades.
- Para lograr que los impactos obtenidos por los proyectos de sensibilización / educación al desarrollo se mantengan en el tiempo es necesario identificar los factores que inciden en las condiciones de sostenibilidad de las intervenciones como lo son: los relacionados con el contexto, la población beneficiaria, el diseño de la intervención y los actores de la intervención.



- En relación al contexto se debe llegar a los actores estratégicos directos e indirectos relevantes, utilizando para ello la difusión a través de la web, medios de comunicación, los productos resultados del proyecto, como por ejemplo, libros, fotos, videos.

- Emigrad@s Sin Fronteras propone que la difusión sea apoyada directamente por las Administraciones Públicas, es decir se asuma el compromiso de publicitar en su web o medio interno de comunicación la información relacionada con los proyectos realizados.

- La Asociación Emigrad@s Sin Fronteras reconoce la importancia de los proyectos con enfoques participativos multiculturales que hacen participe a la población autóctona como beneficiarios del proyecto.

- Emigrad@s Sin Fronteras propone que los proyectos de participación ciudadana y sensibilización contribuyan a la construcción colectiva de una sociedad plural, y no a la singularidad de conceptos de aceptación e integración que lo que hacen es jerarquizar la sociedad en estratos de ciudadanos de primera y de segunda categoría.

- La cohesión social a la que debe apuntar los proyectos de participación ciudadana y sensibilización se construye lentamente y, es muy sensible a los cambios incoherentes de las políticas públicas, por lo cual, se hace necesario dar continuidad interrumpidamente a los proyectos cuya actuación se desarrolla en torno a las líneas de apoyo psicosocial e interculturalidad y fortalecimiento asociativo.

- Es necesario un financiamiento constante por parte de las Administraciones Públicas a los proyectos de participación ciudadana y sensibilización, para lo cual, el fortalecimiento de las líneas de subvención que posibilitan el desarrollo de este tipo de proyectos es imprescindible.

- Las asociaciones de inmigrantes, cuentan con personal voluntario altamente cualificado para desarrollar intervenciones en el área psicosocial, ambiental, Coaching, investigación, consultoría, entre otras. Este personal posee formación cualificada en profesiones adquiridas en sus países de origen, entre las cuales se encuentran psicólogos/as, biólogos/as, antropólogos/as, agrónomos/as, sociólogos/as, magisterio, etc.

- Los proyectos identificados, formulados, ejecutados y evaluados dentro de las asociaciones del colectivo inmigrante son una fuente que posibilita el desarrollo de sus habilidades profesionales, es decir, el financiamiento de estos proyectos son doblemente beneficiosos; por un lado al constituirse como fuente de desarrollo profesional y económico, al mismo tiempo que permiten la cohesión social del territorio.



# 10 CONCLUSIONES

## INTERVENCIONES RELACIONADAS CON LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO:

- Las intervenciones ejecutadas se han realizado en territorios afectados por el conflicto armado, social y político de Colombia. Y a su vez en disputa territorial por los grupos al margen de la ley, y por parte de las empresas nacionales y multinacionales, lo cual le da un alto valor de acompañamiento e incidencia política realizada por la cooperación al desarrollo desde el Territorios Histórico de Bizkaia, específicamente de la Diputación Foral de Bizkaia y del Ayuntamiento de Barakaldo.
- Los proyectos se han adecuado a las necesidades de las personas beneficiarias, específicamente de las mujeres.
- Los proyectos ejecutados han empoderado política y económicamente a las mujeres, y a su vez han visibilizado y logrado capacidad instalada en las mujeres para la exigibilidad de sus derechos en el Municipio de Vista Hermosa (Meta), Kilometro el 20 del Municipio de Puerto Wilches, y de la Pavas Municipio del Peñón (Bolívar).
- Las intervenciones ejecutadas han logrado aportar a la seguridad alimentaria de las personas beneficiarias, dotándolas con los recursos necesarios para tal fin. Así mismo, han logrado afianzar la Soberanía Alimentaria al interior de las socias locales y de las personas beneficiarias como concepto estratégico para la resistencia en los territorios
- Las acciones ejecutadas están enmarcadas dentro del accionar político, estratégico e institucional de las socias locales y de Emigrad@s Sin Fronteras, como de las instituciones que financian las mismas.
- Los planes gubernamentales del orden local, regional o nacional, no favorecen los procesos de desarrollo local desde los planteamientos políticos de autonomía y derechos territoriales de las organizaciones y movimientos sociales.
- Se ha logrado visibilizar la situación de vulnerabilidad y de violación de los derechos humanos en la Región del Sur de Bolívar, específicamente, de la Comunidad de las Pavas tanto a nivel nacional como internacional.
- La planificación de los proyectos, su concepción integral, su vinculación a la población de los territorios donde se ejecutan como esencia de la propuesta y los resultados logrados versus resultados planificados han sido satisfactorios.
- El enfoque conceptual estratégico de los proyectos, sustentado en la seguridad y soberanía alimentaria, los derechos de las mujeres, los derechos humanos y territoriales, han contribuido al buen desarrollo de las acciones y de los logros establecidos.
- Los proyectos han posibilitado a las mujeres el acceso y control de los medios de producción y de los ingresos generados para la venta de excedentes en los mercados locales.
- Se ha logrado la extinción mediante sentencia judicial de la Corte Constitucional

colombiana de tres predios que pasan a ser propiedad de 123 familias desplazadas y retornadas de la Comunidad de las Pavas, en el municipio del Peñón, Sur de Bolívar

- En el marco de la ejecución de los proyectos, se ha logrado vincular tanto a organizaciones gubernamentales locales (Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria de Puerto Wilches) como nacionales (Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA), al igual que privadas y de los movimientos sociales (Organización Femenina Popular, OFP), que han permitido desarrollar de mejor manera las acciones previstas, con lo que se refleja la alta capacidad institucional de las socias locales.

- El nivel de confianza institucional y la coincidencia de accionar político organizacional entre las socias ejecutoras y Emigrad@s Sin Fronteras, han posibilitado generar un clima de confianza lo que ha redundado en la buena marcha de la ejecución de las intervenciones.

- Las socias ejecutoras evidencian grandes fortalezas en la capacidad institucional en cuanto a la gestión e incidencia política tanto a nivel nacional como internacional.

- Se evidencia dificultades en los procesos de sistematización de algunas acciones en el marco de ejecución de los proyectos.

- Se ha cumplido con los planteamientos de programación establecida, y se han utilizado los recursos disponibles de una manera racionada y optimizando al máximo de los mismos. Igualmente, se ha constatado un esfuerzo en la organización de los procesos técnicos y administrativos.

- Se ha hecho una buena gestión de los recursos recibidos, y el uso de los mismos de acuerdo al presupuesto elaborado y presentado.

- Los tres proyectos mantienen la viabilidad política e institucional, en el marco del actual contexto del país,

- Las organizaciones y movimientos sociales colombianos vienen colocando en la agenda social las temáticas trabajadas en el marco de los tres proyectos evaluados,

- Las tres organizaciones socias, con las que se ejecutaron los proyectos evaluados hacen parte de movimientos sociales, colombianos, como ASODEMUC y la Corporación Sembrar.

- Las temáticas desarrolladas en los proyectos evaluados, hacen parte de manera directa e indirecta de la agenda de negociación de paz entre el gobierno colombiano y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, Ejército del Pueblo (FARC-EP).

- Se han formado a más de 40 personas en los derechos de las mujeres, concientizando más de 20 hombres, de los derechos de las mujeres. Igualmente, más de 624 personas (307 mujeres), tienen conocimiento sobre sus derechos como personas desplazadas y de los derechos y garantías que tienen al retornar a sus tierras y territorios.

- Las Asociaciones de Inmigrantes con una mínima capacidad institucional y técnica pueden incidir en el desarrollo social, político, cultural y económico de sus países de origen, de manera conjunta con organizaciones locales de sus comunidades y con instituciones públicas y privadas del norte.



- Las acciones puntuales financiadas por la Diputación Foral de Bizkaia y enmarcadas en el Plan Director de Cooperación al Desarrollo de esta misma institución, posibilitan a Asociaciones como Emigrad@s Sin Fronteras desarrollar acciones solidarias exitosas en países del sur.

## INTERVENCIONES RELACIONADAS CON LA SENSIBILIZACIÓN Y EDUCACIÓN AL DESARROLLO:

- En este sentido, la viabilidad del accionar en torno a la sensibilización y participación para una ciudadanía inclusiva dependen de un trabajo continuo que incluye acciones interconectadas e interdependientes como lo son el apoyo psicosocial y el fortalecimiento del tejido asociativo intercultural.
- En primera instancia las intervenciones deben ser de apoyo a las repercusiones emocionales de la migración y las maneras de relacionarse y comunicarse, ya que la migración a un nuevo país genera innumerables rupturas como lo son: la desintegración de la familia, los cambios de ocupación, rupturas en la red de amistades, cambio de valores y costumbres, desajustes del estatus profesional y social, en general un cambio del estilo de vida.
- Una vez restituida estas rupturas y superado el duelo migratorio es relevante la socialización entre personas con experiencias similares, a través de espacios que fortalezcan el tejido asociativo, para lo cual, la formación y educación es un instrumento que permite la revalorización como persona portadora en la economía social y cultural del territorio de acogida.
- La posibilidad de desarrollar procesos formativos con personas de diferentes asociaciones con intereses y situaciones similares, permite la consolidación de un tejido social propio dentro de la población inmigrante.
- La utilización de metodologías participativas a los beneficiarios/as de los proyectos, permite el intercambio de experiencias creando lazos de solidaridad en torno a diferentes culturas y nuevas fuerzas asociativas entre los/las participantes de los proyectos evaluados.
- El trabajo directo con asociaciones de inmigrantes de diversos ámbitos de actuación, permitió establecer relaciones a través del conocimiento sobre su quehacer, sus asociados, sus fortalezas y debilidades. Permitiendo con ello, un espacio que a futuro podría establecer interconexiones y trabajo colaborativo.
- Las sesiones formativas no sólo aportaron herramientas técnicas para el fortalecimiento de las asociaciones, sino que también al tener la oportunidad de realizar reflexiones en torno a la situación actual, contribuyeron a fortalecer su sentido de pertenencia como población integrante de un territorio.
- Las reflexiones en torno al debate del voluntariado aclaró que la motivación personal puede impulsar la formación de asociaciones integradas netamente con personal voluntario, sin embargo, a medida que la asociación va madurando y se hace más estratégica, requiere de personal liberado, que pueda garantizar idoneidad en los procesos estratégicos, técnicos y administrativos.

- Durante el desarrollo de los proyectos de participación ciudadana y sensibilización, la asociación ha tenido la oportunidad para diagnosticar su situación. Evaluando sus debilidades, sus fortalezas, sus potencialidades y sus oportunidades, lo cual ha permitido establecer unas líneas de mejora para ser implementadas próximamente.

- A través de los proyectos evaluados, los/las participantes han podido reconocer la importancia del aporte que brindan con su labor a la sociedad vizcaína.

- La visibilización del colectivo inmigrante ha permitido su empoderamiento y revalorización como persona, además ha contribuido en la construcción de una cohesión social global integradora de pluralidades.







